



fem

FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL  
POUR INVESTIR DANS NOTRE PLANÈTE

# FICHE DE PERFORMANCE

institutionnelle du FEM  
Juin 2020





# À PROPOS DE LA FICHE DE PERFORMANCE DE FEM-7

La Fiche de performance institutionnelle de FEM-7 est un rapport complet sur la performance du Fonds pour l'environnement mondial au cours de la période couverte par FEM-7. Ce rapport examine comment le Fonds progresse dans la mise en œuvre de ses engagements de FEM-7 afin de mieux protéger l'environnement de la planète. Il examine également comment l'institution

utilise les ressources approuvées lors de sa septième reconstitution et met en œuvre des politiques clés. La Fiche de performance institutionnelle est publiée deux fois par an, et cette édition présente tous les projets approuvés de juin 2018 jusqu'au programme de travail approuvé de juin 2020 inclusivement.

## POINTS SAILLANTS

Au moment où les pays du monde entier s'efforcent de faire face à la pandémie actuelle de COVID-19 et recherchent des solutions pour remettre leurs économies sur les rails, le travail sur la préservation et la restauration de la santé de l'environnement mondial n'a jamais été aussi important.

Cette édition de la Fiche de performance institutionnelle de FEM-7 rend compte du travail du FEM avant le début de la crise actuelle, et indique également clairement que le partenariat que constitue le FEM reste actif et poursuit l'objectif collectif de ses organes constitutifs consistant à améliorer l'état de l'environnement mondial. Ensemble, les pays, les Agences et le Secrétariat du FEM ont élaboré un programme de travail solide en travaillant sur une plateforme virtuelle.

Avec ce programme de travail de juin 2020, le FEM utilise 61 % des ressources de sa septième reconstitution. Ce pourcentage inclut la troisième tranche du Programme à impact sur les systèmes alimentaires et l'occupation et la restauration des sols destinée à quatre nouveaux pays. Les projets rattachés au programme-cadre ainsi approuvé sont actuellement en préparation et seront soumis à l'agrément du président et directeur général du FEM dans les semaines et les mois à venir.

Le FEM enregistre des progrès constants dans la réalisation des cibles de ses indicateurs de base afin d'améliorer l'état de l'environnement mondial. Les Programmes à impact contribuent dans une large mesure à cet accomplissement. Déjà, les projets de FEM-7 dépassent les cibles fixées pour trois de ses indicateurs de base.

Le FEM apporte plus de ressources pour protéger l'environnement mondial avec le concours de ses partenaires et a atteint un ratio de cofinancement de 8,3:1 dans le cadre de la programmation en cours, continuant à dépasser le niveau d'ambition qu'il s'est fixé, à savoir sept dollars de cofinancement pour chaque « dollar qu'il investit » sur l'ensemble du portefeuille.

La participation du secteur privé est essentielle pour parvenir à un changement des systèmes. Faisant fonds sur celui qui l'a précédé, le programme de travail de juin 2020 comprend quatre nouveaux projets ayant recours à des instruments financiers autres que les aides directes, qui ont des effets positifs sur l'environnement mondial d'une manière innovante, en mettant à contribution des entreprises du secteur privé.

Dans le cadre du Programme d'aide aux pays, des ateliers de dialogue national ont été menés à la demande des pays et le nombre d'ateliers de coordination élargie organisés a augmenté dans 12 groupes de pays jusqu'en février 2020. En raison de la crise de COVID-19, le Programme d'aide aux pays a été contraint de reporter les réunions en présentiel, mais il a rapidement eu recours à des outils informatiques pour échanger avec les pays sur les progrès accomplis dans l'utilisation des ressources de FEM-7 tenant compte des demandes spécifiques des pays : cinq réunions virtuelles de groupes de pays se sont tenues en mai 2020.

Des consultations de pays ont également été organisées en amont afin d'accroître leurs capacités et leur permettre de mieux cerner la programmation stratégique des ressources de FEM-7.

La mise en œuvre des politiques relatives à l'égalité des sexes et à la participation des parties prenantes progresse bien. La conception des projets continue d'intégrer une approche sensible au genre afin de promouvoir les objectifs environnementaux. De même, les instances des projets du FEM associent de plus en plus les parties prenantes et travaillent avec elles, de la conception à la mise en œuvre des projets.

Mettant davantage l'accent sur la communication numérique et les partenariats stratégiques, le FEM a pu se donner plus de visibilité, faire un travail de sensibilisation et soutenir l'action en faveur de l'environnement mondial. Les activités portant sur les connaissances et l'apprentissage étayent ce travail via des cours en ligne offerts sur le site web du Fonds.

# TABLE DES MATIÈRES

1. Contribution aux effets positifs pour l'environnement mondial	2
2. Programmes à impact	3
3. Autres programmes-cadres	4
4. Programmation par domaine d'intervention	5
5. Programmation par Agence du FEM	6
6. Système transparent d'allocation des ressources	7
7. Cofinancement	8
8. Financements liés au climat	8
9. Adaptation au changement climatique	9
10. Égalité des genres	10
11. Participation des parties prenantes	11
12. Communication	11
13. Programme d'aide aux pays	12
14. Consultations en amont des pays	13
15. Connaissances et apprentissage	14



# 1. CONTRIBUTION AUX EFFETS POSITIFS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL

Les projets et programmes continuent d'obtenir les résultats escomptés pour FEM-7 par rapport aux cibles des indicateurs de base. La programmation du FEM continuera de prendre en compte les cibles durant la seconde moitié du cycle de reconstitution de FEM-7.

## INDICATEURS DE BASE

## RÉSULTATS ATTENDUS

## CIBLE

Aires protégées terrestres créées ou placées sous gestion améliorée en vue de leur préservation et de leur utilisation durable (millions d'hectares)



Aires protégées marines créées ou placées sous gestion améliorée en vue de leur préservation et de leur utilisation durable (million d'hectares)



Superficie des terres restaurées (millions d'hectares)



Superficie des paysages soumis à des pratiques améliorées (millions d'hectares ; hors aires protégées)



Superficie des habitats marins soumise à des pratiques améliorées au profit de la biodiversité (millions d'hectares ; hors aires protégées)



Émissions de gaz à effet de serre réduites (millions de tonnes métriques de CO<sub>2</sub>e)



Nombre d'écosystèmes aquatiques partagés (dulcicoles ou marins) placés sous mécanisme nouveau ou amélioré de gestion coopérative



Pêcheries marines surexploitées au niveau mondial ramenées à des niveaux d'exploitation plus viables (milliers de tonnes métriques)



Réduction, évacuation/destruction, retrait progressif, élimination et évitement des produits chimiques représentant une source de préoccupation mondiale et des déchets qui en résultent dans l'environnement et dans les procédés, matériaux et produits (milliers de tonnes métriques de produits chimiques toxiques réduits)



Réduction, évitement des émissions de POP dans l'atmosphère à partir de sources fixes et diffuses (grammes d'équivalent toxique [g ET])

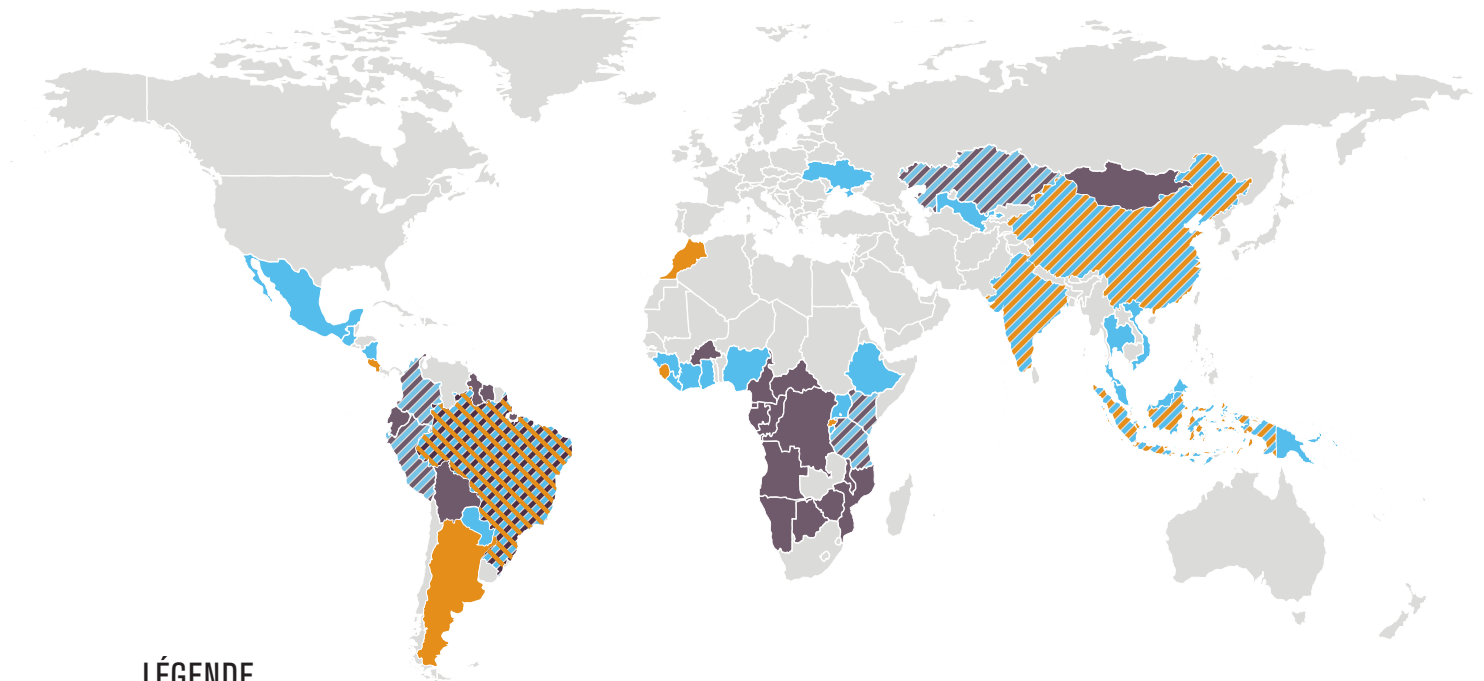


Nombre, ventilé par sexe, de bénéficiaires directs considérés comme avantages connexes de l'investissement du FEM

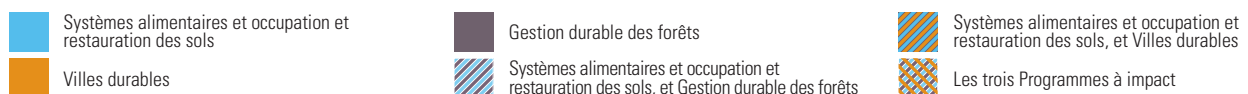


## 2. PROGRAMMES À IMPACT

Les Programmes à impact de FEM-7 sont bien placés pour avoir des effets positifs pour l'environnement mondial à grande échelle, les ressources qui leur sont affectées ayant été désormais presque entièrement programmées. Au total, 60 pays participent actuellement à ces programmes, certains à plus d'un programme. Ensemble, ces projets promeuvent une approche intégrée de la lutte contre les facteurs de dégradation de l'environnement à travers les Programmes à impact Gestion durable des forêts, Villes durables, et Systèmes alimentaires et occupation et restauration des sols.



### LÉGENDE



## PROGRAMMATION CUMULATIVE PAR RAPPORT AUX ALLOCATIONS THÉORIQUES DE RESSOURCES DE FEM-7

### PROGRAMMES À IMPACT

**Systèmes alimentaires et occupation et restauration des sols**

**Villes durables**

**Gestion durable des forêts**

Programme à impact sur la gestion durable des forêts pour les paysages durables des terres arides

Paysages durables du bassin du Congo

Programme pour des paysages durables en Amazonie

### PROGRAMMATION À CE JOUR



### 3. AUTRES PROGRAMMES-CADRES

D'autres programmes prioritaires de FEM-7 regroupent des pays pour obtenir des résultats qui font une grande différence et ont des effets positifs au niveau mondial dans des domaines thématiques clés. Ils s'attaquent aux défis de mise en œuvre communs à de nombreux pays.

Autres programmes-cadres	Pays (nombre)	Financement (millions USD)
<b>Caisse du FEM</b>		
Programme de mini-réseaux africains	11	27,1
Programme mondial pour l'innovation dans les technologies propres visant à en accélérer l'adoption et les investissements y consacrés	10	20,1
Programme mondial pour la faune	18	109,8
Réalisation d'un développement sobre en substances chimiques ou exempt de celles-ci dans les PEID (ÎLES)	27	73,5
Programme mondial d'aide aux pays pour la transition vers la mobilité électrique	27	55,7
Perspectives mondiales de développement à long terme du secteur de l'exploitation artisanale et à petite échelle de l'or (EMAPE) Plus - GEF GOLD+	8	47,8
Océans communs – Utilisation durable et conservation de la biodiversité dans les zones ne relevant d'aucune juridiction nationale	Projet mondial	29,1
<b>Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA)</b>		
Développement urbain climato-résilient dans le Pacifique	4	17,5

## 4. PROGRAMMATION PAR DOMAINE D'INTERVENTION

Cette section résume les progrès accomplis dans la programmation des ressources de FEM-7 à ce jour, y compris le programme de travail approuvé de juin 2020. Elle présente un résumé cumulatif de l'utilisation des fonds de FEM-7 par rapport aux enveloppes de programmation arrêtées par le Conseil lors de la reconstitution de FEM-7.

### CAISSE DU FEM

#### DOMAINES D'INTERVENTION

#### TAUX D'UTILISATION

Diversité biologique



62 %

Atténuation du changement climatique



58 %

Dégradation des sols



68 %

Eaux internationales



51 %

Substances chimiques et déchets



54 %

*Polluants organiques persistants (POP)*

56 %

*Mercure*

53 %

*Approche stratégique de la gestion internationale des produits chimiques (ASGIPC)*

> 100 %

*Substances appauvrissant la couche d'ozone*

0 %

PROGRAMME SUR LES INSTRUMENTS  
FINANCIERS AUTRES QUE LES AIDES  
DIRECTES

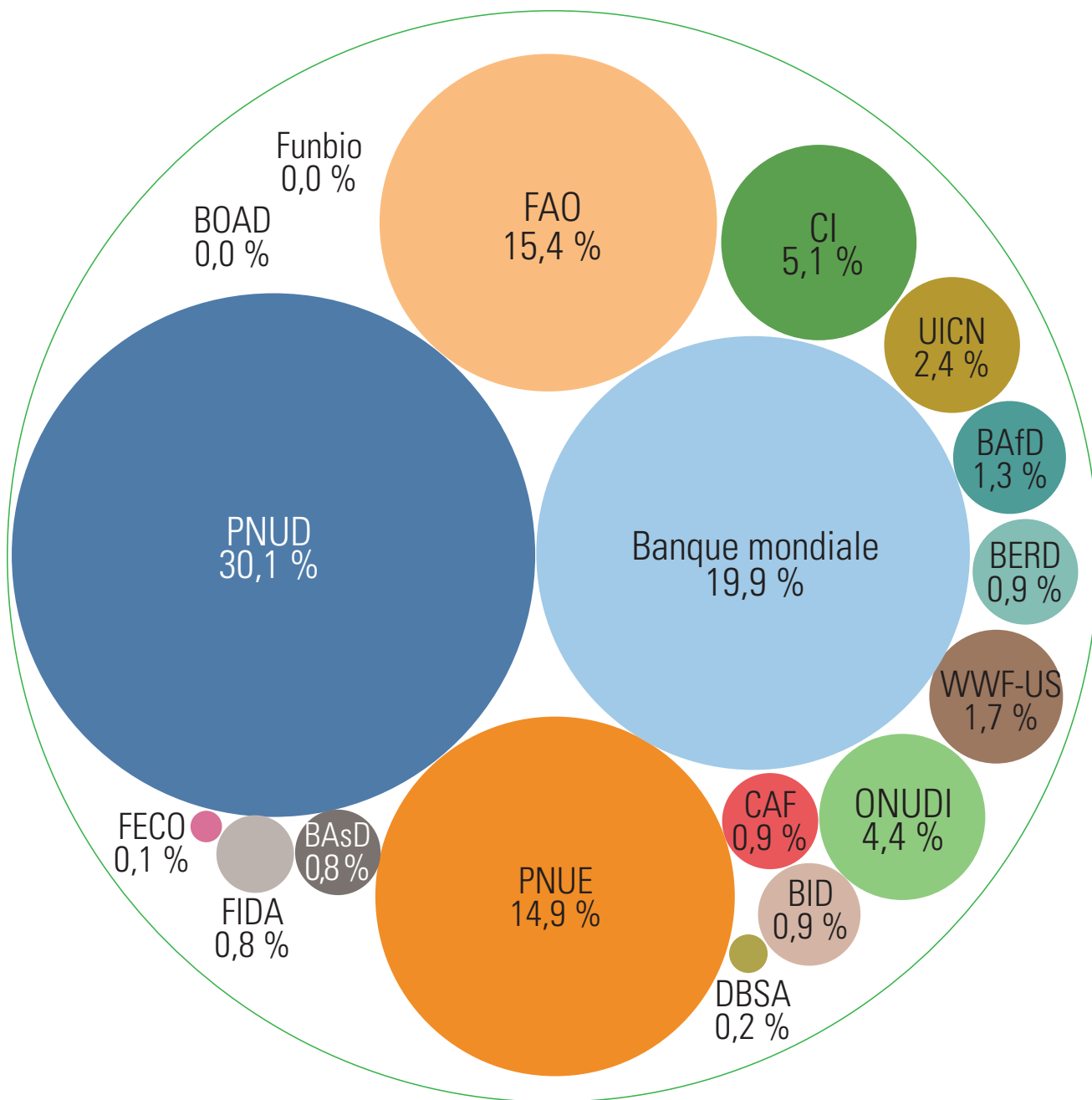
69 %

PROGRAMME DE  
MICROFINANCEMENTS

100 %

## 5. PROGRAMMATION PAR AGENCE DU FEM

Les Agences du FEM continuent de soumettre de nouveaux projets et programmes pendant FEM-7, en réponse à la demande des pays. Les données montrent la part du financement des projets et programmes engagée pour les Agences pendant FEM-7.

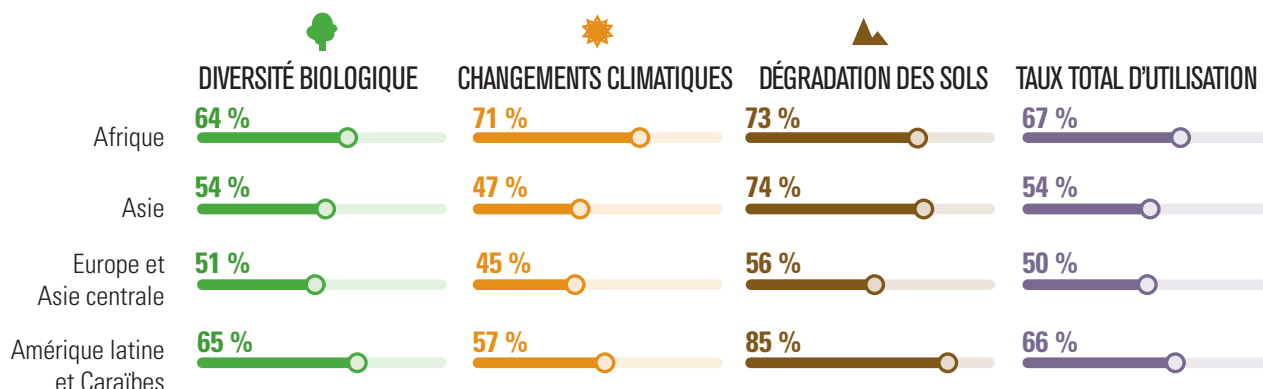




## 6. SYSTÈME TRANSPARENT D'ALLOCATION DES RESSOURCES

L'utilisation des ressources allouées aux pays dans le cadre du Système transparent d'allocation des ressources (STAR) augmente dans les trois domaines d'intervention qu'il couvre – diversité biologique, changements climatiques et dégradation des sols – et dans chaque région. Des progrès notables ont été enregistrés dans l'emploi des ressources dans les petits États insulaires en développement et dans les pays les moins avancés.

### UTILISATION PAR LES RÉGIONS DU FEM



### UTILISATION PAR LES PAYS LES MOINS AVANCÉS (PMA)

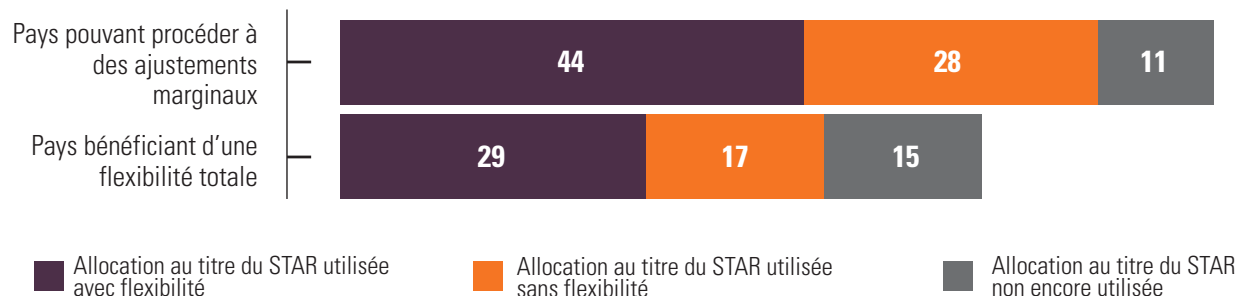


### UTILISATION PAR LES PETITS ÉTATS INSULAIRES EN DÉVELOPPEMENT (PEID)



### UTILISATION DU MÉCANISME DE FLEXIBILITÉ DU STAR

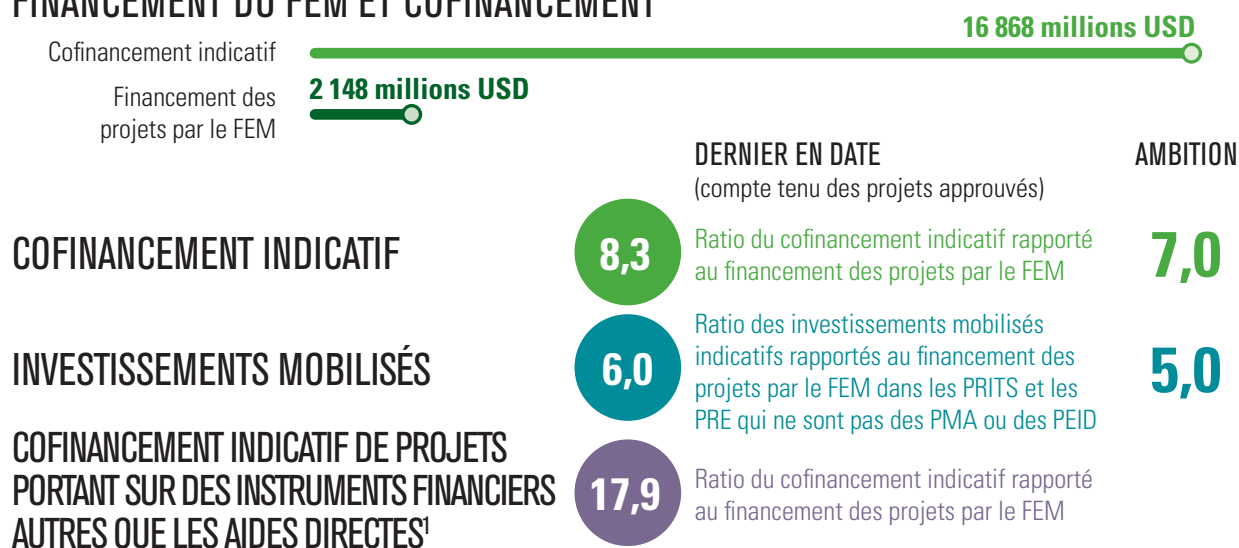
Les pays ont de plus en plus recours au mécanisme de flexibilité qu'offre le STAR pour réaffecter des ressources d'un domaine d'intervention à l'autre. Lorsqu'ils utilisent des ressources STAR, les pays peuvent profiter de ce mécanisme et l'adapter à leurs besoins et à leur contexte spécifique. Les pays dont l'allocation au titre du STAR est inférieure à 7 millions de dollars bénéficient d'une flexibilité totale pour réaffecter leurs ressources entre les trois domaines d'intervention couverts par le STAR. Pendant ce temps, les pays dont l'allocation est supérieure à 7 millions de dollars peuvent procéder à un ajustement marginal à concurrence de 2 millions de dollars, soit 13 % de leur allocation totale – selon le montant le plus élevé – entre les domaines d'intervention.



## 7. COFINANCEMENT

La Politique de cofinancement (FI/PL/01) est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> juillet 2018. Elle fixe à au minimum 7:1 l'objectif de cofinancement pour l'ensemble du portefeuille de projets du FEM, et à au moins 5:1 le ratio de financements mobilisés par rapport au financement du FEM pour le portefeuille de projets et programmes approuvés dans les pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure et les pays à revenu élevé qui ne sont pas des petits États insulaires en développement ou des pays les moins avancés. Le *cofinancement* s'entend de tout financement qui s'ajoute à un financement de projet du FEM et qui vient soutenir la mise en œuvre d'un projet ou programme financé par le FEM et la réalisation de ses objectifs. Les *investissements mobilisés* s'entendent du cofinancement qui exclut les dépenses récurrentes. Les activités habilitantes sont éligibles au financement intégral des coûts convenus par le FEM ; aucun cofinancement n'est exigé pour les activités habilitantes (voir le document GEF/C.52/Inf.06/Rev.01 intitulé *Guidelines on the Project and Program Cycle Policy*).

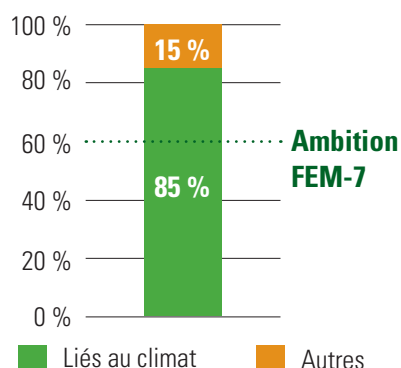
### FINANCEMENT DU FEM ET COFINANCEMENT



## 8. FINANCEMENTS LIÉS AU CLIMAT

Conformément aux Orientations de programmation pour FEM-7, le Secrétariat surveille la part des financements liés au climat pendant FEM-7. À cette fin, les financements liés au climat s'entendent des financements du FEM qui contribue à l'atténuation du changement climatique ou à l'adaptation au changement climatique comme objectif principal ou majeur, conformément à la méthodologie des marqueurs de Rio du CAD de l'OCDE.

Financements du FEM



Financements liés au climat pendant FEM-7 (en millions de dollars)

	Aucune contribution à l'adaptation	L'adaptation représente un objectif important	L'adaptation est l'objectif principal
Aucune contribution à l'atténuation	312	248	40
L'atténuation représente un objectif important	597	449	8
L'atténuation est l'objectif principal	202	282	--

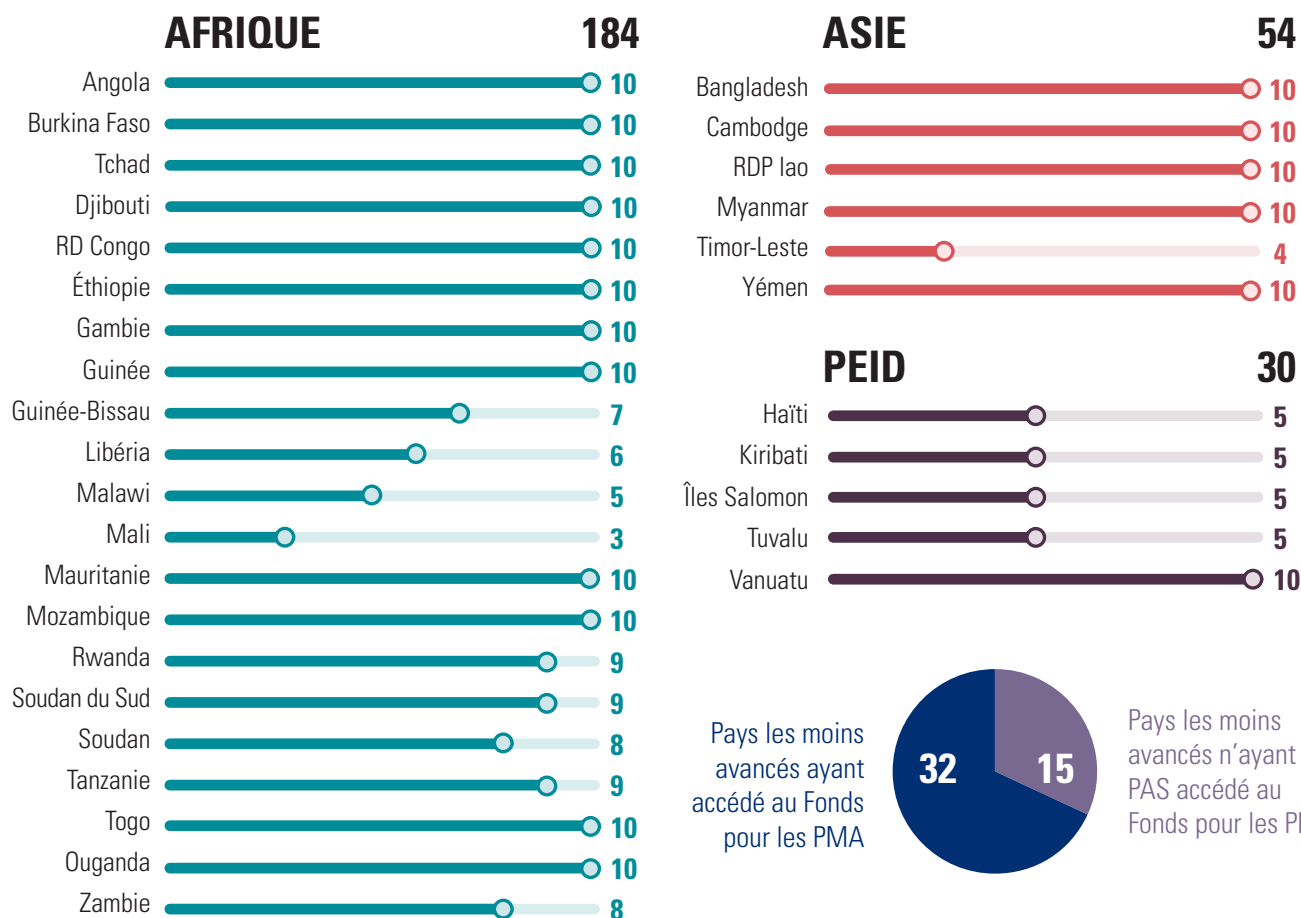
<sup>1</sup> Inclut sept projets portant sur des instruments financiers autres que les aides directes, dont le projet ID 10322 qui a un ratio de cofinancement indicatif de 57:1

## 9. ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le cadre de résultats de l'adaptation au changement climatique de FEM-7 est lié à la Stratégie de programmation du FEM en matière d'adaptation au changement climatique pour le Fonds pour les pays les moins avancés (Fonds pour les PMA) et le Fonds spécial pour les changements climatiques (Fonds spécial). Quatre indicateurs de base sont conçus pour suivre les progrès concernant les effets positifs sur le plan de l'adaptation, notamment à travers une ventilation par sexe des bénéficiaires. Les résultats escomptés des projets et programmes approuvés au cours de FEM-7 sont décrits dans cette section.

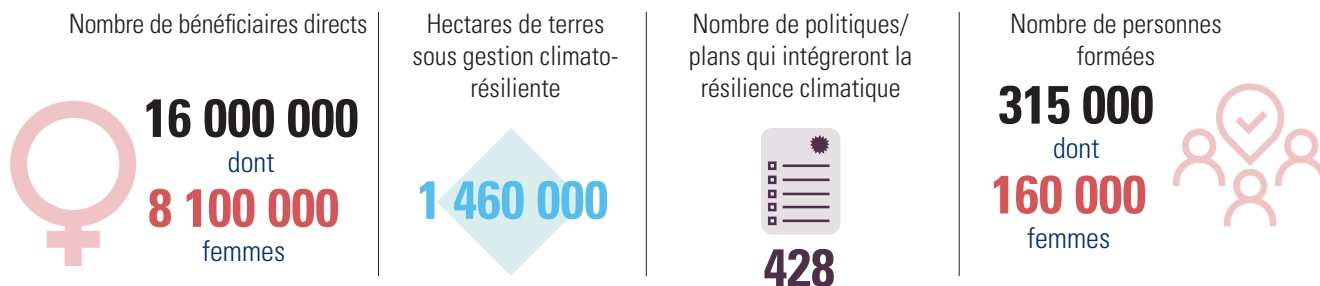
### PROGRAMMATION DES RESSOURCES DU FONDS POUR LES PAYS LES MOINS AVANCÉS

MONTANT DU FINANCEMENT UTILISÉ (EN MILLIONS DE DOLLARS)



### CONTRIBUTIONS AUX INDICATEURS DE BASE DE L'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Y compris les projets financés par le Fonds pour les PMA et le Fonds spécial



## 10. ÉGALITÉ DES GENRES

En l'absence d'une plus grande égalité entre les hommes et les femmes, le monde ne pourra pas atteindre ses objectifs environnementaux. C'est pourquoi le FEM veille à ce que les projets prennent en compte le genre, donnant aux femmes et aux hommes des chances égales d'y contribuer et d'en bénéficier. Le Fonds procède au renforcement de sa capacité à suivre ces aspects pendant la préparation des projets, comme en témoignent les données présentées ci-dessous sur les projets de grande envergure de FEM-7.

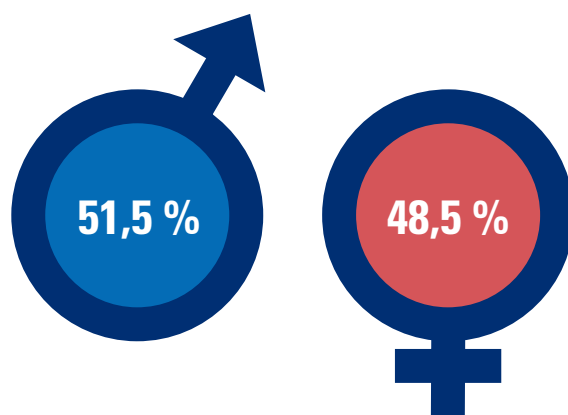
### QUALITÉ INITIALE DES IDÉES DE PROJETS DE FEM-7



### CONTRIBUTION ATTENDUE À L'ÉGALITÉ DES GENRES ET À L'AUTONOMISATION DES FEMMES PAR CATÉGORIE



### POURCENTAGE DE BÉNÉFICIAIRES ENVISAGÉS DU FEM, HOMMES ET FEMMES

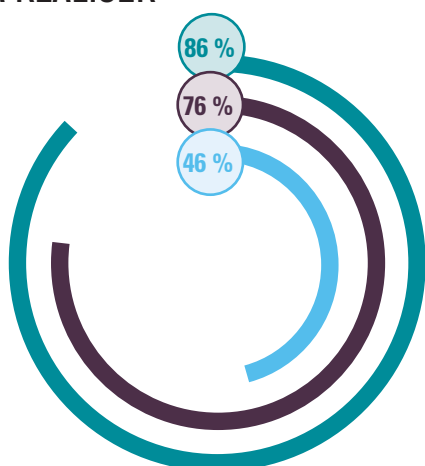




## 11. PARTICIPATION DES PARTIES PRENANTES

Le fait d'associer des parties prenantes – organisations de la société civile, populations autochtones, communautés locales et secteur privé – à la préparation des projets et à la définition du rôle attendu d'elles pendant la mise en œuvre est essentielle au renforcement de l'impact global d'un projet. Des progrès appréciables sont enregistrés dans les projets de FEM-7. Les données montrent que la société civile et le secteur privé ont été consultés dans le cadre de la conception de plus de 75 % des projets. Tous les projets ne comptent pas les populations autochtones ou le secteur privé parmi leurs parties prenantes. Par conséquent, les pourcentages devraient être inférieurs à ceux rapportés pour la société civile.

### CONSULTATION POUR LA DÉTERMINATION DES PROJETS À RÉALISER



### PARTICIPATION FUTURE DES PARTIES PRENANTES AUX PROJETS ET DESCRIPTION DE LEURS RÔLES



■ Organisations de la société civile

■ Populations autochtones et communautés locales

■ Secteur privé

## 12. COMMUNICATION

Depuis juillet 2018, l'augmentation du nombre d'articles sur le FEM, de contenus de partenaires et de mentions de l'institution dans les médias en ligne contribue à rehausser son image, à favoriser la sensibilisation et à promouvoir l'action en faveur de l'environnement mondial.

L'accent mis sur la communication numérique et les partenariats stratégiques s'est traduit par une croissance constante du nombre de visiteurs du site web du FEM et par leur implication accrue. Le nombre d'abonnés aux comptes de médias sociaux Twitter et LinkedIn du FEM a doublé.

**10 799**  
MENTIONS  
DANS LES  
MÉDIAS

Nombre de fois que le FEM est mentionné dans les médias en ligne en anglais, en espagnol et en français.

**510**  
CONTENUS  
PRODUITS

Nombre d'actualités originales et de reportages, de blogs et d'articles sur des projets du FEM publiés par des Agences sur le site web du FEM. Inclut également des vidéos et publications du FEM.

**1 034 726**  
VISITES DU SITE  
WEB/CONSULTATIONS  
DE CONTENUS

Nombre de visiteurs sur le site web du FEM, y compris le Telegraph Hub et les vidéos sur YouTube du FEM.

**3 935 629**  
INTERVENTIONS  
SUR LE SITE  
WEB/LES CONTENUS

Nombre de fois que des visiteurs ont parcouru des pages du site web du FEM.

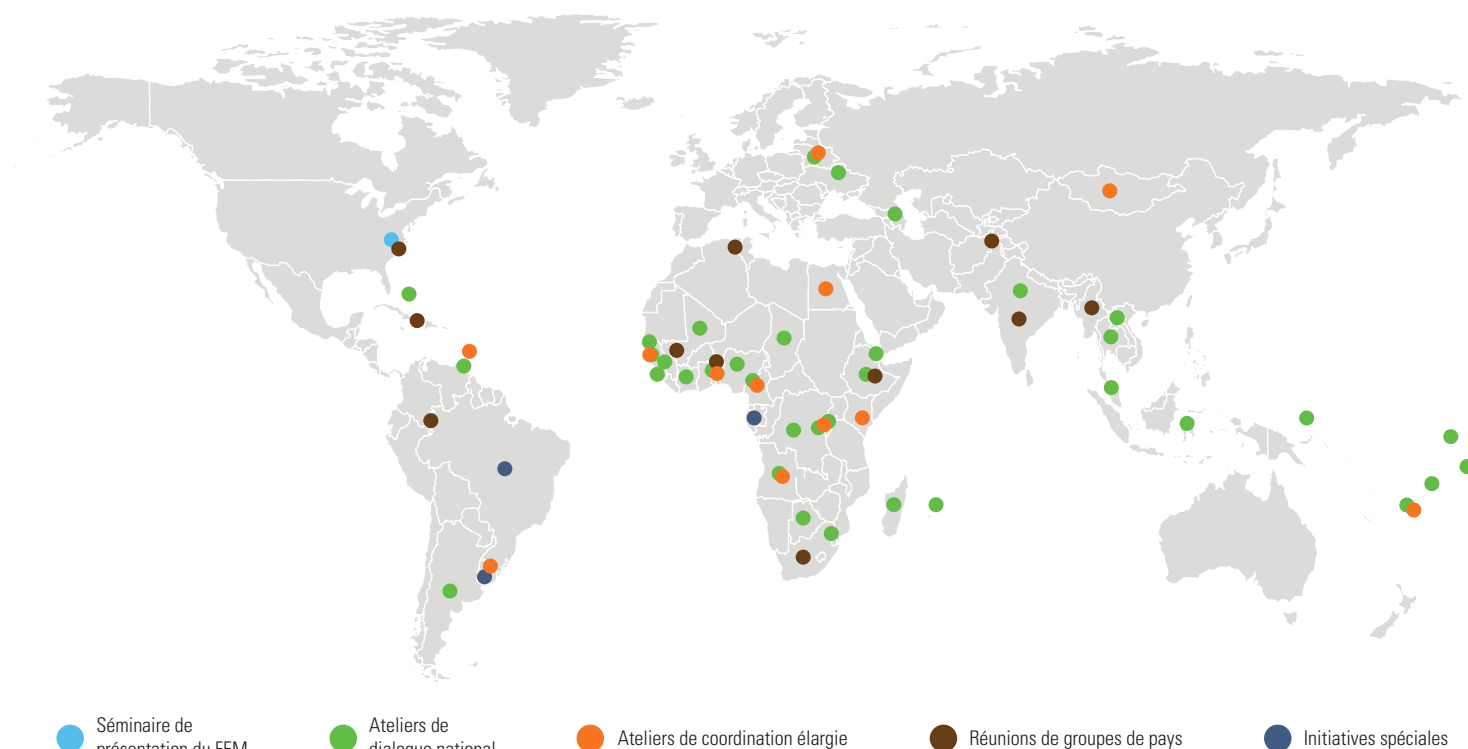


**202 192** MÉDIAS SOCIAUX

Nombre total d'abonnés aux comptes de médias sociaux et au bulletin d'information du FEM.

## 13. PROGRAMME D'AIDE AUX PAYS

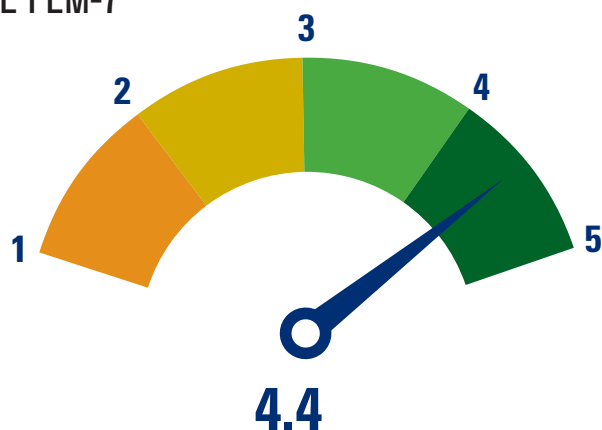
Avec 60 manifestations organisées pendant FEM-7, le Programme d'aide aux pays renforce sans cesse les capacités et le sens de l'initiative des pays en matière d'utilisation des ressources du FEM. Jusqu'à ce que la pandémie de COVID-19 n'entraîne une suspension des manifestations en présentiel, le Programme avait accéléré l'organisation d'ateliers de coordination élargie dans 12 groupes de pays. Le [calendrier en ligne du FEM](#) fournit des informations sur chaque manifestation organisée dans le cadre du Programme d'aide aux pays.



### ACTIVITÉS EN PRÉSENTIEL RETARDÉES EN RAISON DE LA COVID-19



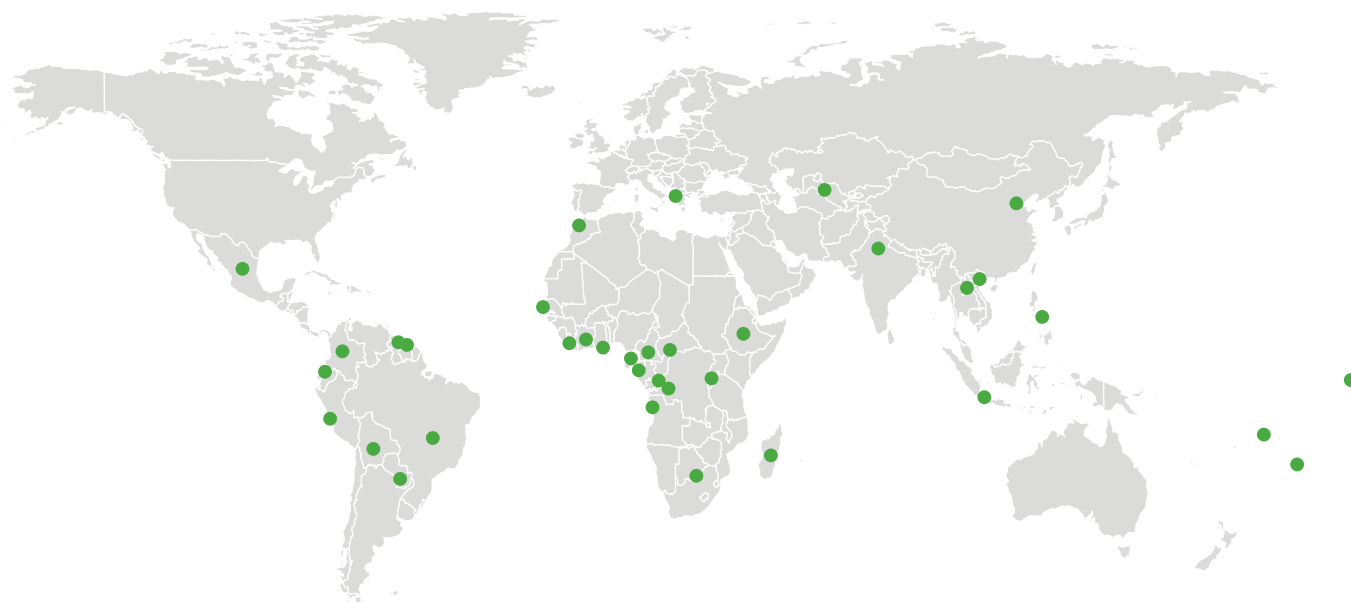
### SATISFACTION GLOBALE DES PARTICIPANTS DE FEM-7



Sondage de 640 participants aux ateliers de coordination élargie en 2019-2020

## 14. CONSULTATIONS EN AMONT DES PAYS

À la demande des pays, des missions de consultation en amont ont été préparées pour donner à des organismes publics et à des équipes de points focaux techniques du FEM la possibilité d'échanger avec le personnel technique du Secrétariat avant de prendre des décisions importantes sur la programmation des ressources de FEM-7. L'objectif de ces consultations était de fournir des orientations stratégiques sur des aspects de la programmation de FEM-7 afin de permettre aux pays bénéficiaires et aux Agences du FEM d'avoir une meilleure compréhension approfondie des Programmes à impact et des stratégies adoptées dans les domaines d'intervention pour le FEM-7, et de comprendre la nécessité de mettre un accent sur l'impact comme critère majeur de programmation et d'utilisation des ressources de FEM-7.



Albanie  
Angola  
Bolivie  
Botswana  
Brésil  
Cameroun  
Chine  
Colombie  
Congo  
Côte d'Ivoire  
Équateur  
Éthiopie

Gabon  
Ghana  
Guinée équatoriale  
Guyana  
Îles Cook  
Inde  
Indonésie  
Kiribati  
Libéria  
Madagascar  
Maroc  
Mexique

Ouzbékistan  
Paraguay  
Pérou  
Philippines  
RD Congo  
RDP Lao  
République centrafricaine  
Rwanda  
Samoa  
Sénégal  
Suriname  
Viet Nam

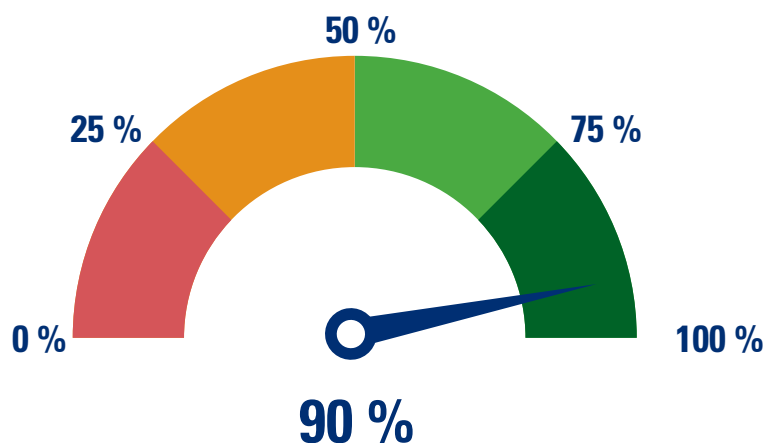
## 15. CONNAISSANCES ET APPRENTISSAGE

En tant que partenariat reposant sur les connaissances, le FEM promeut l'apprentissage et le partage de connaissances dans le but d'accroître la qualité et l'impact de ses investissements. Il a procédé au lancement en ligne d'un cours sur la présentation de l'institution et d'un cours sur le genre et l'environnement. De plus en plus de participants suivent ces cours en ligne. Plus de 11 000 participants ont reçu un certificat à l'issue de l'un des six modules du cours en ligne sur le genre et l'environnement uniquement. Ce cours, tout comme celui sur la présentation du FEM, sera proposé en espagnol et en français dans les mois à venir afin de toucher un plus grand nombre de parties prenantes du FEM à travers le monde.



Mis au point en collaboration avec le  
Programme de microfinancements

### SATISFACTION GLOBALE DES PARTICIPANTS



Enquête auprès de 651 participants au cours  
en ligne sur la présentation du FEM













# www.thegef.org

Le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) a été créé à la veille du Sommet de la Terre de Rio en 1992 afin d'aider à résoudre les problèmes environnementaux les plus pressants de notre planète. Depuis lors, il a fourni plus de **20,5 milliards de dollars** d'aides financières et mobilisé **112 milliards de dollars** de cofinancement en appui à plus de **4 800 projets** réalisés dans **170 pays**. À travers son Programme de microfinancements, le FEM a apporté son soutien à plus de 24 000 initiatives de la société civile et de communautés dans 133 pays.

ISBN : 978-0-9983111-3-5



fem

FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL  
POUR INVESTIR DANS NOTRE PLANÈTE