



La evaluación en el FMAM y Módulo de capacitación en Evaluaciones finales

Taller de Circunscripción Ampliado del FMAM

Anna Viggh
Oficial senior de evaluación

Oficina de Evaluación Independiente del FMAM
Marzo de 2015

Descripción general

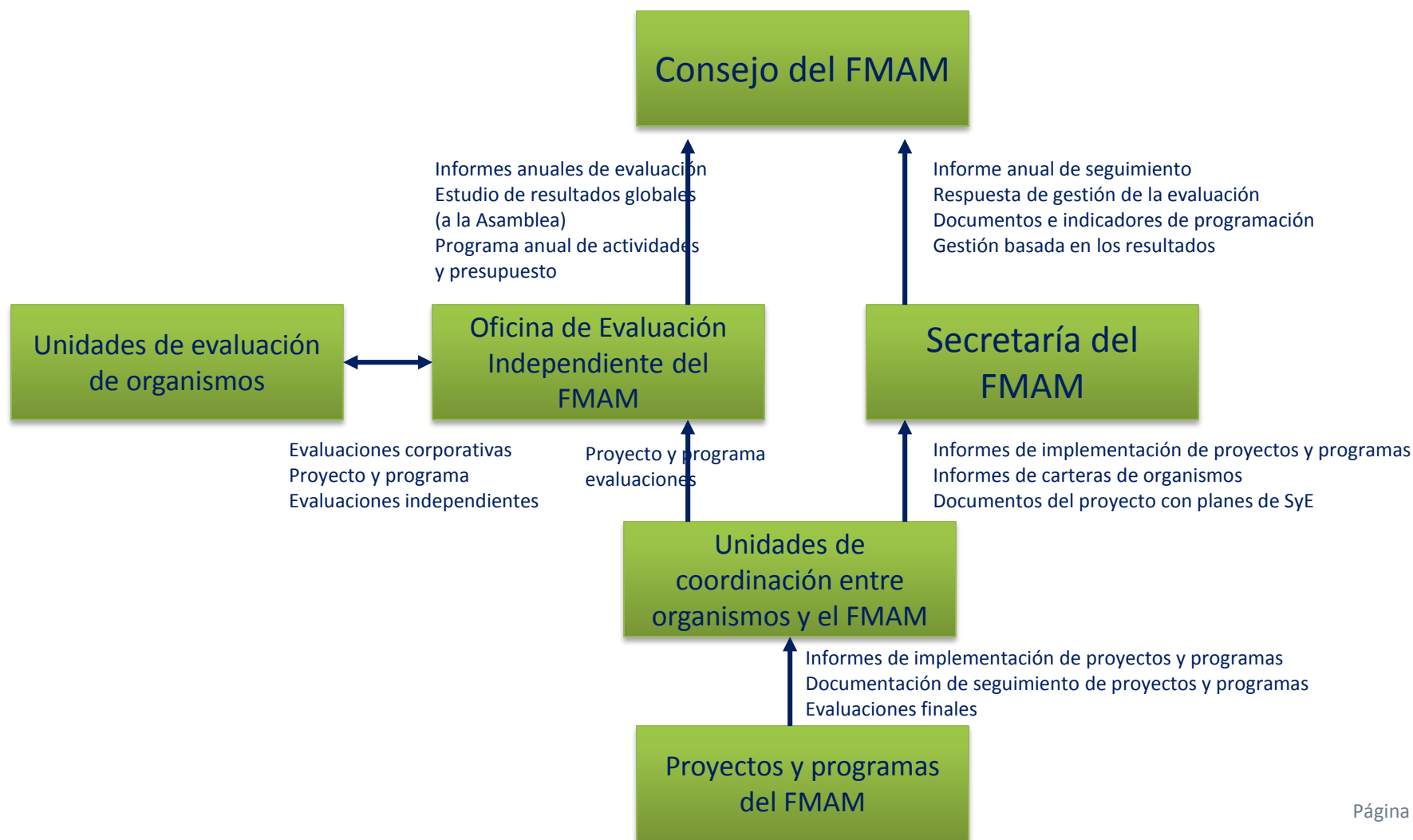
- Evaluación en el FMAM:
 - Seguimiento y Evaluación en el FMAM
 - Oficina de Evaluación Independiente (OEI) del FMAM
 - Política de SyE (2010) del FMAM
- Módulo de capacitación en evaluaciones finales

SyE en el FMAM

Dos objetivos globales:

- Promover la **rendición de cuenta** por la consecución de los objetivos del FMAM mediante la evaluación de *resultados, eficacia, procesos y desempeño* de los aliados que participan en las actividades del FMAM.
- Promover el **aprendizaje**, la **retroalimentación** y el **intercambio de conocimientos** sobre los resultados y las lecciones aprendidas entre el FMAM y sus aliados como base para la toma de decisiones relativas a políticas, estrategias, gestión de programas, programas y proyectos; y mejorar los **conocimientos** y el **desempeño**.

Estructuras jerárquicas separadas para el Seguimiento (a través de la Secretaría) y la Evaluación (a través de la OEI)



Oficina de Evaluación Independiente del FMAM

Misión:

Acrecentar los beneficios ambientales mundiales mediante la excelencia, independencia y alianzas en seguimiento y evaluación.

Funciones:

Evaluación independiente del FMAM

Función normativa

Función supervisora

Intercambio y diseminación de conocimientos

Reseña:

1996 — Se creó la unidad de SyE dentro de la Secretaría del FMAM

2003 — La unidad de SyE se independizó de la Secretaría del FMAM

2005 — Se cambió el nombre de la unidad y pasó a ser la Oficina de Evaluación del FMAM

2013 — Se cambió nuevamente el nombre a Oficina de Evaluación Independiente del FMAM

Partes interesadas de la OEI del FMAM



Clientes con funciones de gobernanza:

Consejo del FMAM

Asamblea del FMAM

El grupo de reposición de recursos



Clientes que cumplen las decisiones de los organismos directivos:

Secretaría del FMAM,

Organismos del FMAM,

Entidades de implementación a nivel nacional o regional



Clientes nacionales



Clientes involucrados en el seguimiento y evaluación



Público general: entidades ambientales, ámbito académico, instituciones de investigación, sociedad civil y público en general

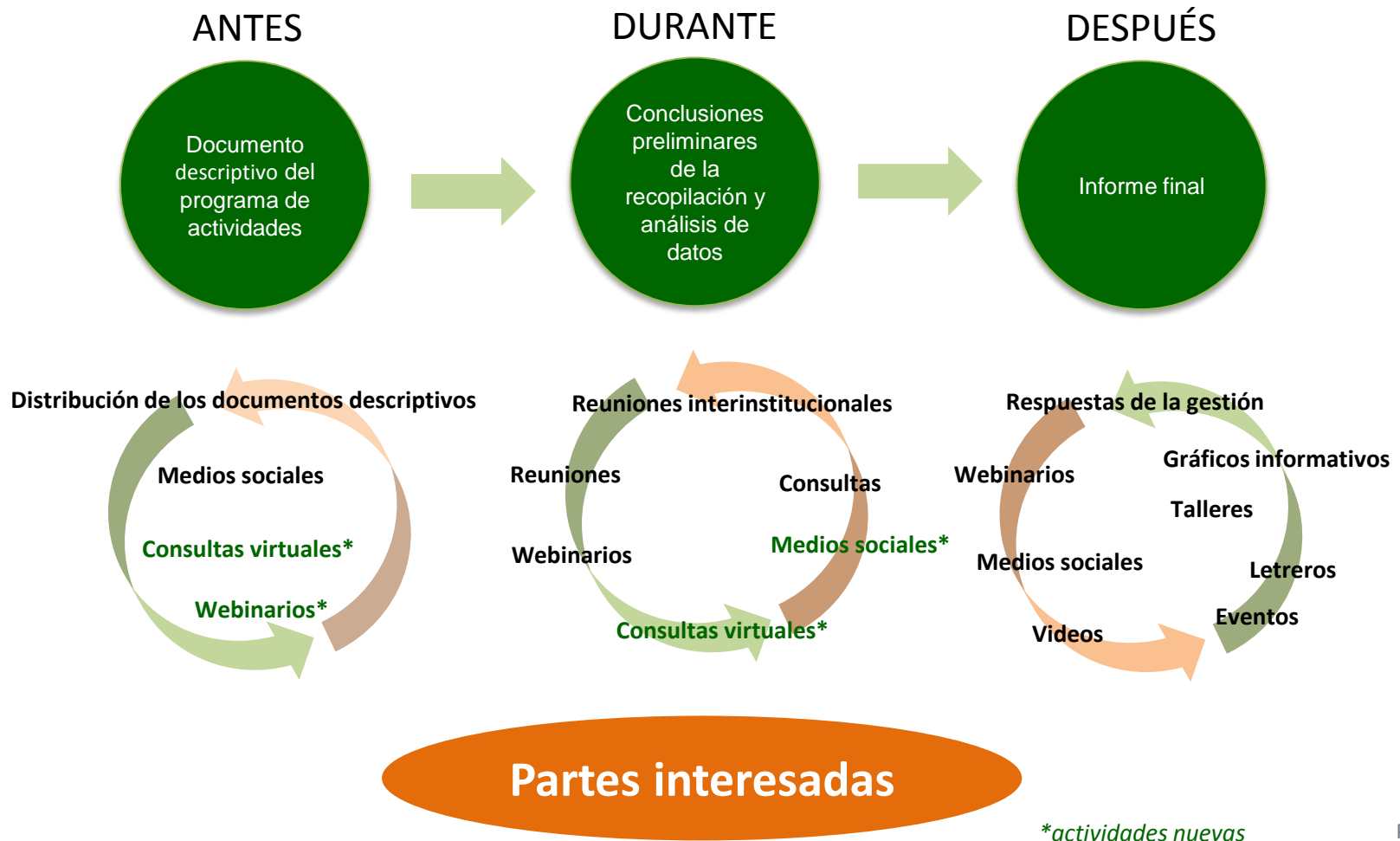
Tipos de evaluaciones

Evaluaciones de proyectos	Evaluaciones de programas	Evaluaciones a nivel país
Evaluaciones del impacto	Evaluaciones intersectoriales y temáticas	Evaluaciones de procesos y desempeño
Estudios ad-hoc	Estudios de resultados globales (ERG)	Estudios especiales

Distintos mandatos, alcances, frecuencia, públicos, metodologías

Gestión de la diseminación y los conocimientos de la OEI del FMAM

Intercambio de información relativa a evaluación



Programa de actividades para el FMAM-6 de la OEI del FMAM

- Implementación de la política de SyE del FMAM
- El programa de evaluación se ajusta a las cambiantes prioridades del FMAM
- La OEI del FMAM ha iniciado consultas para definir el programa de evaluación para el FMAM-6
- Presentación de informes al Consejo del FMAM
- Participación en el Programa de Apoyo Financiero a Países del FMAM
- Estudios de resultados globales -- proceso de reposición de recursos (cada 4 años)
- Comunidades de evaluación con activa participación (Naciones Unidas/BMD/otros)

La política de SyE del FMAM

- Define los conceptos, funciones y uso del seguimiento y evaluación dentro del FMAM
- Define el marco y las responsabilidades institucionales
- Indica los requisitos mínimos de SyE del FMAM, que abarcan:
 - diseño del proyecto,
 - aplicación de SyE a nivel proyecto
 - evaluación del proyecto, y
 - participación de los Coordinadores de las operaciones en SyE.
- Actual política de SyE: Aprobada por el Consejo del FMAM en noviembre de 2010



Módulo de capacitación en evaluaciones finales

Introducción

- El propósito de este módulo es:
 - Tratar la importancia y utilidad de las evaluaciones finales.
 - Las características de una buena evaluación final
 - Ejercicio con los requisitos previos a la preparación de una buena evaluación final
 - Qué es necesario hacer en las distintas etapas de preparación y ejecución de la evaluación final
 - Cuando se planifica una evaluación final
 - Cuando se realiza una evaluación final
 - Cuando se prepara el borrador del informe
 - Durante la preparación del proyecto
 - Durante la implementación del proyecto

Importancia y utilidad de las evaluaciones finales

- Fuente de información del proyecto
 - Resultados: Productos, resultados y progreso hacia el impacto
 - Implementación, ejecución e información relativa al ciclo del proyecto
 - Aspectos financieros del proyecto, incluido el cofinanciamiento
 - Recomendaciones y lecciones para el futuro
- Política de SyE (2010) del FMAM Requisito mínimo 3
 - Evaluaciones finales son obligatorias desde 1995
 - Se requieren para proyectos ordinarios, se recomiendan para proyectos medianos

Importancia y utilidad de las evaluaciones finales (cont.)

- Informes a nivel cartera de proyecto (IAD, IAS)
- Información para otras evaluaciones
- Índice de desempeño SATR
- Casi 1000 evaluaciones finales hechas hasta ahora.
- Se puede tener acceso a la evaluación final en:
 - sitio web del FMAM:
http://www.thegef.org/gef/gef_projects_funding
 - A través de PMIS

Las características de una buena evaluación final

- Los criterios de la OEI del FMAM para la calidad de las evaluaciones finales:
 - Resultados
 - Uniformidad y exhaustividad
 - Sostenibilidad
 - Lecciones y recomendaciones
 - Aspectos financieros del proyecto
 - SyE
- Otras características de buenas evaluaciones finales
 - Transparencia y cumplimiento de plazos
 - Franqueza
 - Balance
 - Utilidad
- Pregunta: ¿es lo mismo la buena evaluación final y la buena ejecución del proyecto?
- Las pautas para la evaluación final se encuentran en:
<http://www.thegef.org/gef/Guidelines%20Terminal%20Evaluations>

Ejemplos de buenas evaluaciones finales

- Enlaces para obtener ejemplos de buenas evaluaciones finales
 - ID del FMAM #394: http://www.thegef.org/gef/project_detail?projID=394
 - ID del FMAM #1599: http://www.thegef.org/gef/project_detail?projID=1599
 - ID del FMAM #1188: http://www.thegef.org/gef/project_detail?projID=1188
 - ID del FMAM #1348: http://www.thegef.org/gef/project_detail?projID=1348

Ejercicio: Requisitos previos a la preparación de una buena evaluación final

- Tendrá que pensar en qué es necesario hacer para facilitar la preparación de una buena evaluación final:
 - En las distintas etapas de la preparación de la evaluación final.
 - En la preparación e implementación del proyecto.
- Cada grupo tratará los requisitos de cada uno de los pasos y registrará las respuestas conjuntas en una lista en la hoja para respuestas que le entregaron.
- Después de que los grupos traten todas las etapas, uno de ellos presentará su respuesta para una etapa, otros podrán añadir algo si su grupo tiene otros puntos no contemplados todavía. Un grupo distinto presentará cada etapa.
- Al final se hará un resumen para combinar todo lo tratado.

Primer análisis:

¿Qué es necesario hacer durante la preparación e implementación del proyecto?

A. ¿Qué es necesario hacer durante la etapa de preparación del proyecto?

- Desarrollo de un plan de SyE
- Herramientas de seguimiento

B. ¿Qué es necesario hacer durante la implementación del proyecto?

- Implementación de un plan de SyE
- Recopilación de datos en las herramientas de seguimiento

Segundo análisis:

¿Qué es necesario hacer durante la preparación y entrega de una evaluación final?

Pensar en una situación en la que se concluirá un proyecto dentro de un año. ¿Qué es necesario hacer en las distintas etapas de la preparación de la evaluación final para asegurar que se logre una buena evaluación final?

- A. Encargar la evaluación final
- B. Realizar la evaluación final
- C. Finalizar la evaluación final

Breves presentaciones por etapas

- Presentación de un análisis en grupo
- Resumen



Gracias

gefevaluation@thegef.org

www.gefio.org