



Independent
Evaluation Office
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY

L'ÉVALUATION AU FEM

ATELIER DE COORDINATION ÉLARGIE DU FEM

EGYPT

OCTOBRE 2019

GEF IEO

PRESENTED BY

SARA EL CHOUFI - EVALUATION ANALYST

GABRIEL SIDMAN - EVALUATION OFFICER

Aperçu

1. Qu'est-ce que le suivi et l'évaluation au FEM ?
2. En quoi consiste le travail du Bureau indépendant de l'évaluation (BIE) ?
3. Où trouver des évaluations ?

Suivi

Notre activité est-elle
sur la bonne voie ?

Le suivi a recours à la
collecte systématique de
données pour maintenir les
activités sur la bonne voie.

Formes de suivi :

Suivi des conditions et facteurs de stress de l'environnement

Suivi des progrès vers les résultats du projet/programme

Suivi de la performance du projet/programme

Évaluation

- Faisons-nous ce qu'il convient de faire ?
- Nous y prenons-nous comme il se doit et de manière efficace ?
- Y a-t-il de meilleures façons de le faire ?

Une évaluation est une appréciation **systematique** d'une activité (programme, stratégie, etc.) en vue d'en déterminer la *pertinence*, l'*efficacité*, l'*efficience*, les *résultats* et la *durabilité*.

Évaluations de projets/programmes :

À mi-parcours
Finales

Autres formes d'évaluation : d'impact, thématique, de performance, nationale, institutionnelle, complète

L'évaluation au sein du FEM

Deux objectifs primordiaux :

- Promouvoir **l'obligation de rendre compte** de la réalisation des objectifs du FEM grâce à la détermination des *résultats*, de *l'efficacité*, des *processus* et de la *performance* des partenaires prenant part aux activités du Fonds.
- Promouvoir l'**apprentissage**, le **retour d'informations** et le **partage des connaissances** sur les résultats et les enseignements tirés de l'expérience, entre le FEM et ses organes constitutifs, comme fondement de la prise de décisions concernant les politiques, les stratégies, la gestion des programmes, les projets et les programmes ; et ce afin d'améliorer les **connaissances** et la **performance**.

La Politique d'évaluation du FEM

- Définit les concepts, le rôle et l'utilisation du suivi et de l'évaluation au sein du FEM
- Définit le cadre institutionnel et les responsabilités
- Indique les exigences minimales du FEM en matière de suivi et évaluation couvrant :
 - la conception des projets
 - l'application du suivi-évaluation au niveau des projets
 - l'évaluation des projets
 - la participation des points focaux techniques aux activités de suivi et évaluation

La Politique d'évaluation du FEM

Les principales mises à jour apportées à la Politique d'évaluation sont les suivantes

- Approche tenant compte du genre
- Évaluations des programmes
- Projets mis en œuvre conjointement
- Recueil des données sur les avantages socioéconomiques connexes et des coordonnées géospatiales lorsque possible

LE BUREAU INDÉPENDANT DE L'ÉVALUATION DU FEM

Bureau indépendant de l'évaluation du FEM

Mission :

Améliorer les effets positifs pour l'environnement mondial grâce à l'excellence, à l'indépendance et au partenariat en matière de suivi et évaluation.

Bref historique :

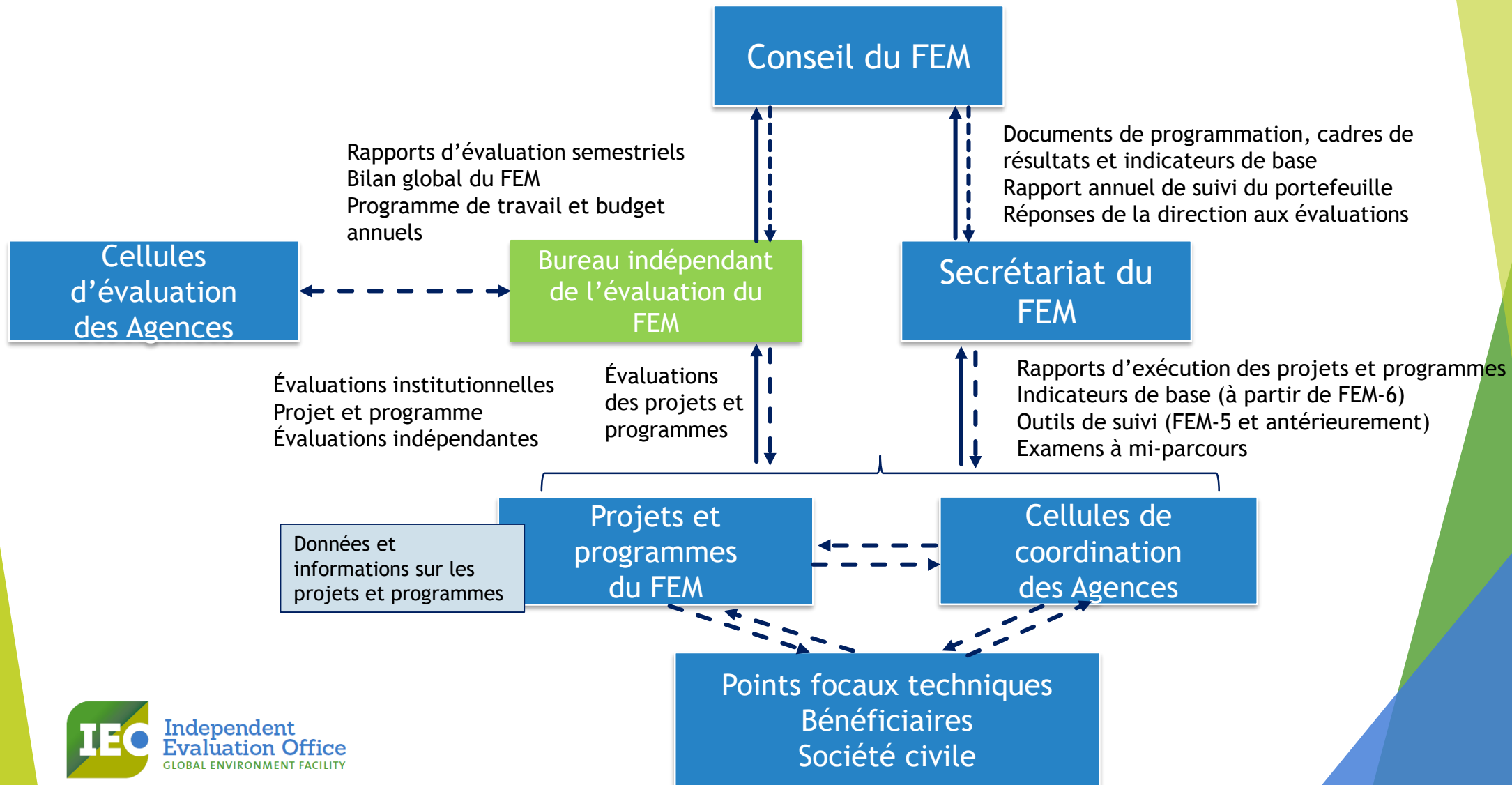
1996 — Initialement créé en tant que cellule de S & E au sein du Secrétariat du FEM

2003 — La cellule de suivi et évaluation est rendue autonome par le Secrétariat du FEM

2005 — La cellule est rebaptisée Bureau d'évaluation du FEM.

2013 — Le bureau est rebaptisé Bureau indépendant de l'évaluation du FEM

Des structures hiérarchiques distinctes pour l'évaluation (par le biais du BIE)



Socle du travail du Bureau indépendant de l'évaluation : Évaluations finales

Les évaluations finales incluent :

- Résultats : produits, réalisations et progrès vers l'impact
- Informations relatives à la maîtrise d'ouvrage, à la maîtrise d'œuvre et au cycle des projets
- Le financement des projets inclut le cofinancement
- Recommandations et leçons pour l'avenir

Politique de suivi et évaluation (2019) : Exigence minimale 3

- Évaluations finales obligatoires depuis 1995
- Requises pour tous les projets de moyenne et grande envergure

Directives concernant les évaluations finales :

Peuvent être consultées à l'adresse

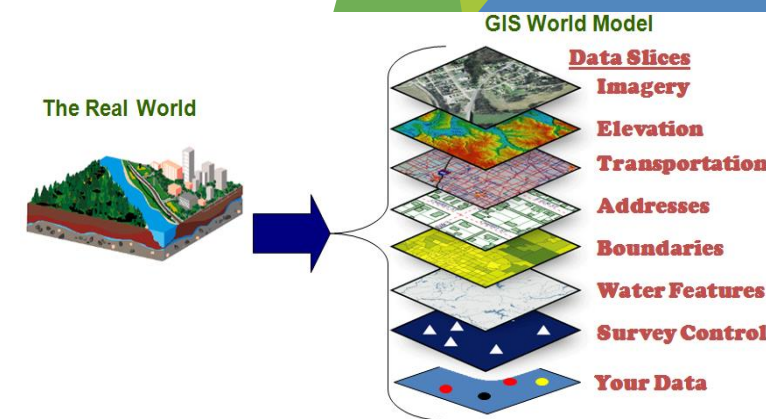
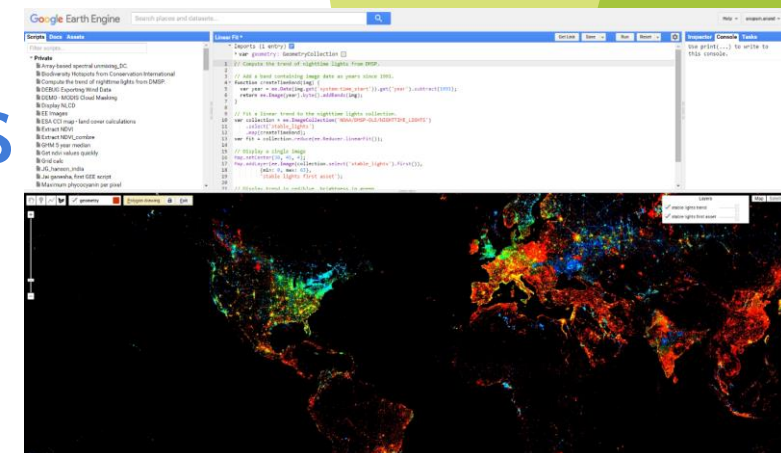
<https://www.gefio.org/evaluations/guidelines-gef-agencies-conducting-terminal-evaluation-full-sized-projects>

Évaluations indépendantes et méthodes

- Rapport d'évaluation semestriel
- d'impact, thématique, de performance, institutionnelle, plurinationale
- Bilans globaux tous les 4 ans

Méthodes

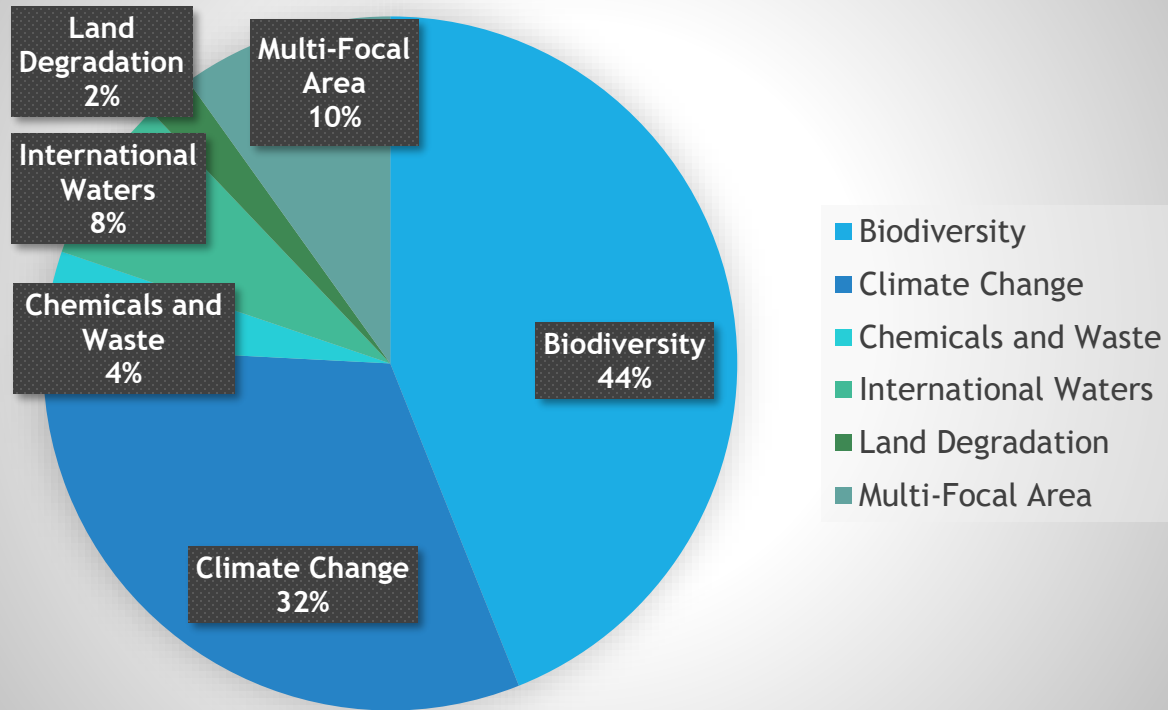
- Qualitative
- Quantitative, y compris SIG, télédétection et analyse de mégadonnées



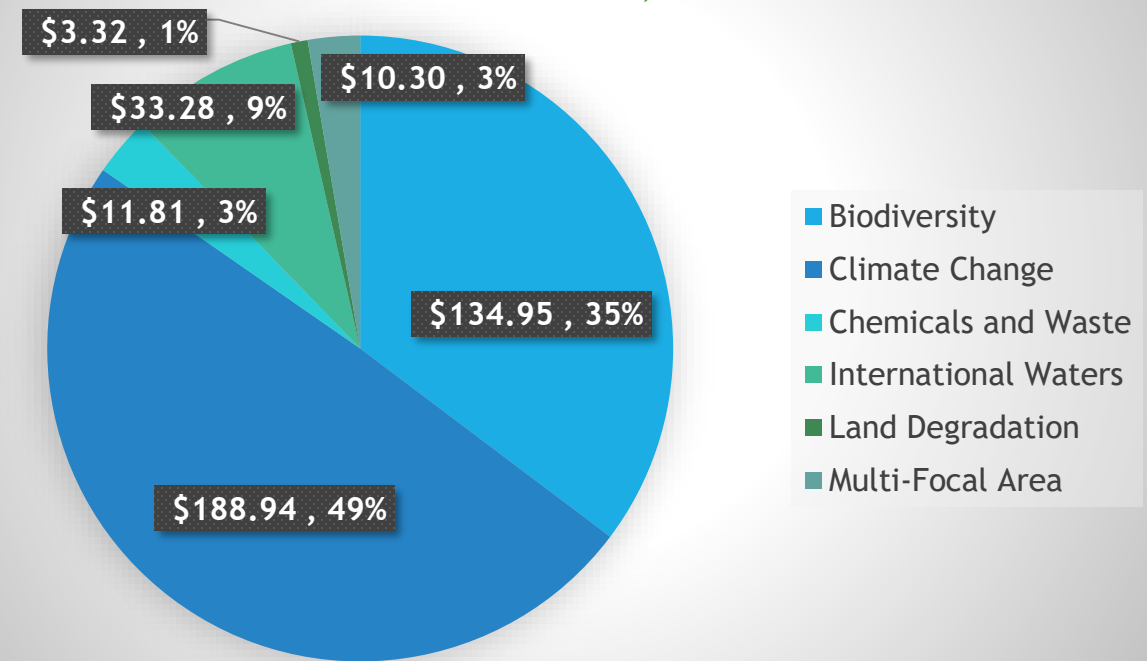
CONSTATATIONS ÉMANANT D'ÉVALUATIONS RÉCENTES

Portefeuille de la région MENA - par domaine thématique

Nombre de projets



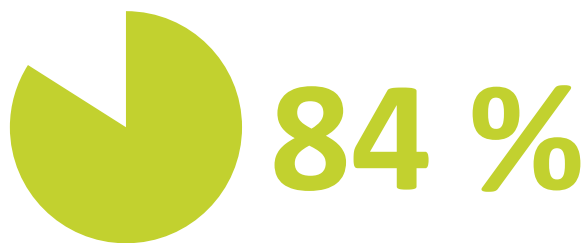
Financement total du FEM (USD millions)



Performance dans le groupe de pays

91 projets nationaux de la région figurant dans l'ensemble de données du BIE du FEM

34 projets régionaux pour lesquels 50 % des pays participants font partie du groupe de pays



ont obtenu une note
satisfaisante pour les résultats

Facteurs de bonne performance :

- Qualité de la conception
- Qualité de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre
- Concrétisation du cofinancement

Exemples :

- Projet de gestion des zones côtières d'Alexandrie (ACZM ; Égypte)
- Projet témoin de promotion des meilleures méthodes et techniques de gestion des déchets médicaux et des PCB (Tunisie)

Exemple de projet - résultats

Projet de gestion des zones côtières d'Alexandrie - Égypte



- Participation d'acteurs du secteur privé
- 27 acteurs du secteur privé ont adopté des plans de gestion des PCB
- Pourrait entraîner des transformations au niveau du marché

Exemple de projet - résultats

Projet témoin de promotion des meilleures méthodes et techniques de gestion des déchets médicaux et des PCB - Tunisie



- Cadres réglementaires et institutionnels renforcés pour les déchets médicaux et les PCB
- Partenariats public-privé améliorés pour les services d'élimination et de traitement de l'eau
- Supervision et orientation de qualité de l'examen à mi-parcours
- Plan d'action assorti de délais plaçant le projet sur la bonne voie pour atteindre les objectifs

Progrès vers l'impact et le changement transformateur



ont donné lieu à une **réduction du stress environnemental** (n=40 projets nationaux)



ont donné lieu à une **adoption plus large** (n = 40 projets nationaux)

Facteurs de succès d'un changement transformateur :

- Ambition clairement affichée dans la conception
 - Réformes des marchés et du système par le biais des politiques
 - Mécanismes pour assurer la viabilité financière
 - Qualité de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre
- Possibilité d'y parvenir par des projets d'envergures différentes

Exemple de projet - changement transformateur

Gestion et élimination sans risque des polychlorobiphényles (PCB) - Maroc

- Participation d'acteurs du secteur privé
- 27 acteurs du secteur privé ont adopté des plans de gestion des PCB
- Pourrait entraîner des transformations au niveau du marché



Exemple de projet - changement transformateur

Plateforme nationale pour les technologies propres - Turquie

- A soutenir de jeunes entreprises émergentes pour promouvoir un secteur privé plus porté sur les énergies propres
- Dans le même temps, a permis de recenser les politiques faisant obstacle à la croissance du secteur des énergies propres
- La refonte des politiques publiques catalyse un changement technologique transformateur



Durabilité à l'achèvement des projets

(85 projets nationaux de la région dans l'ensemble de données du BIE du FEM)



ont donné des résultats susceptibles
d'être entretenus dans la durée

Débat

D'après votre expérience

- Quels sont les facteurs qui influent sur la durabilité des résultats des projets ?
 - Durant la conception du projet
 - Durant la mise en œuvre du projet
 - Après l'achèvement du projet

Exemple de projet - durabilité

Codes de performances énergétiques pour les bâtiments d'habitation et améliorations dans les bâtiments et hospitaliers - Maroc

- A jeté les bases d'une loi sur l'efficacité énergétique
- Note à l'intention des parties prenantes : le cadre du projet est inscrit dans la loi



Exemple de projet - durabilité

Prise en compte systématique de la biodiversité dans les paysages sylvopastoraux et les parcours dans les poches de pauvreté (2012-2017) - Jordanie

- Renforcement des capacités des communautés locales et des responsables gouvernementaux
- Gestion communautaire de la biodiversité locale après l'achèvement du projet

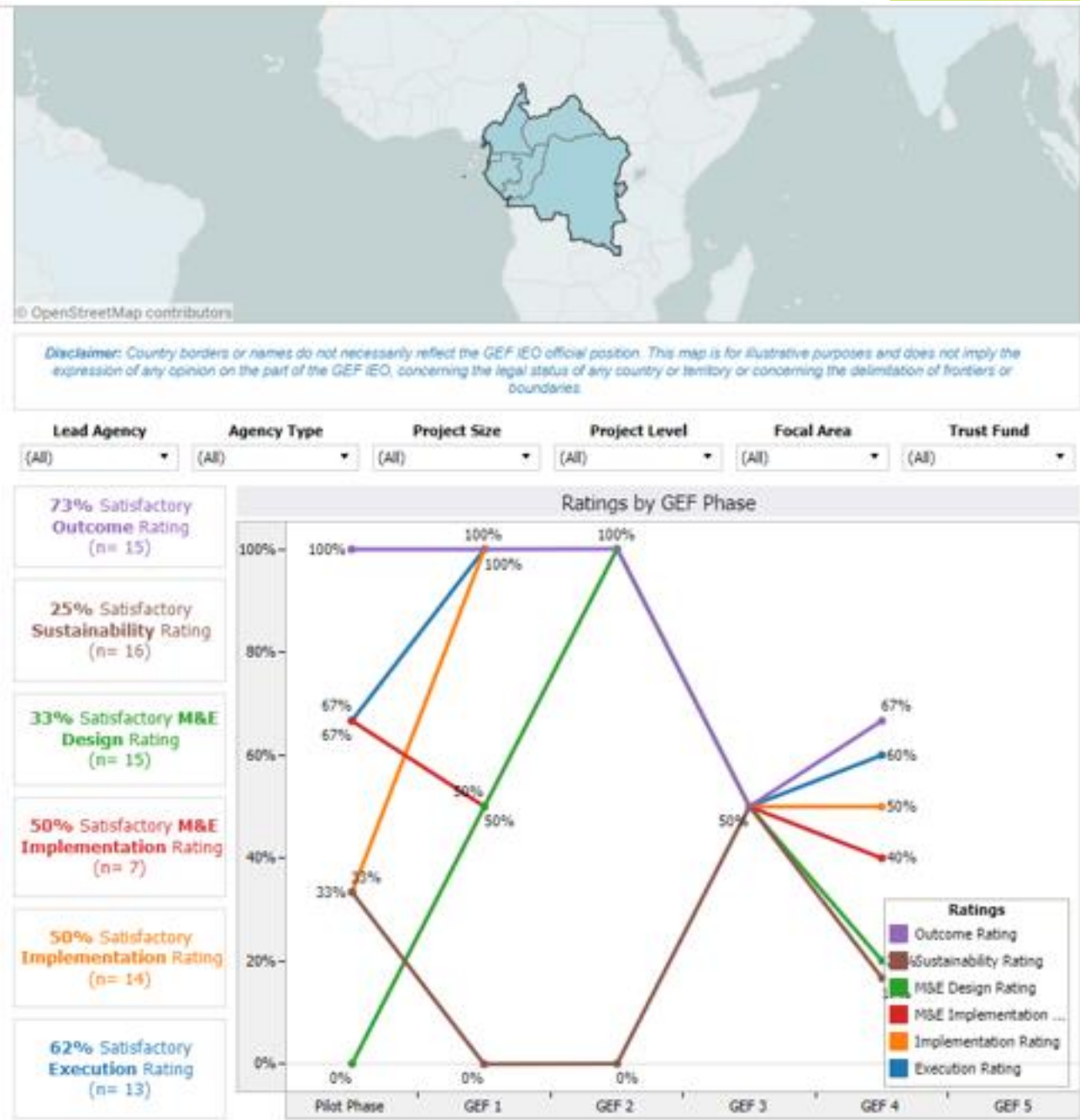


LES ÉVALUATIONS SUR LE SITE WEB DU BIE



Données par pays et autres ressources sur le site web du BIE

<http://www.gefio.org/data-maps>



POUR EN SAVOIR PLUS
RENDEZ-VOUS SUR www.gefieo.org

