



Independent
Evaluation Office
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY

Мониторинг и оценка в ГЭФ

Рабочее совещание расширенного состава для
заинтересованных сторон

Click to edit Name

Click to edit Job title

Click here to edit Date

2016 год

Содержание

Часть 1: Партнерство ГЭФ по МиО

Часть 2: Роль национальных заинтересованных сторон в проекте по МиО

Часть 3: Независимая оценка в ГЭФ


Часть 4: Роль национальных заинтересованных сторон в независимой оценке

ЧАСТЬ 1

Партнерство ГЭФ по МиО

МиО в ГЭФ - Цель

Мониторинг и оценка
(МиО) способствуют
подотчетности и
обучению



- для оценки вклада в глобальные экологические выгоды (ГЭВ)
- для обеспечения основы для принятия решений

В чем различие между мониторингом и оценкой?

Мониторинг

Продвигается ли наша деятельность по пути достижения поставленных задач?

При мониторинге используется систематический сбор данных для поддержки реализации деятельности

Формы мониторинга:

Мониторинг экологических условий и стрессов

Мониторинг прогресса в достижении результатов проекта

Мониторинг выполнения проекта

Оценка

Правильно ли мы действуем?
Действуем ли мы правильно и
эффективно?
Есть ли лучшие способы делать
это?

Оценка - это *систематический* анализ деятельности (программы, стратегии и т.д.), в ходе которого анализируются *актуальность, эффективность, результативность, результаты и устойчивость.*

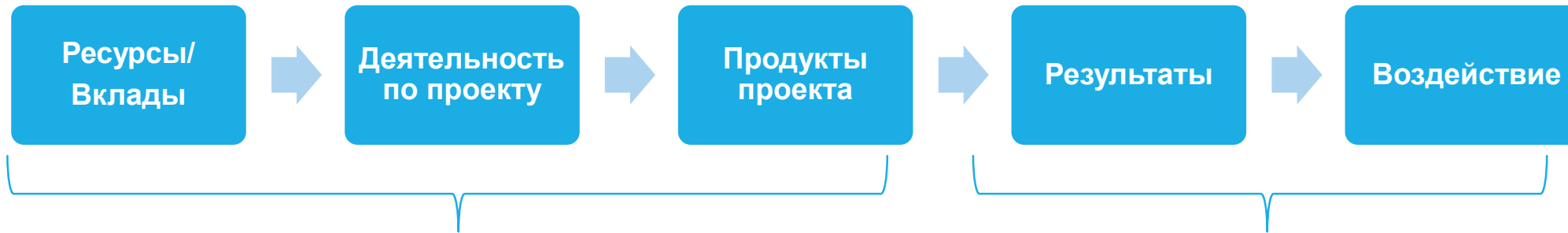
Оценки проекта/программы:

Среднесрочные
Окончательные

Другие формы оценки: оценки воздействия, процесса, выполнения, тематические, корпоративные

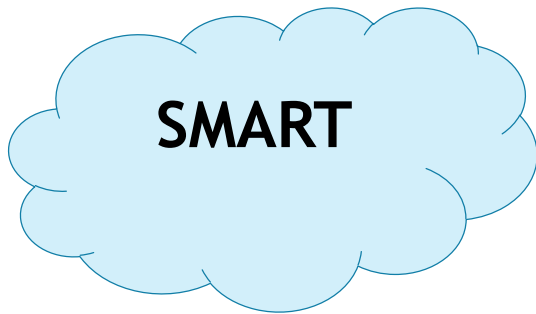
Что мониторить? Показатели

Переменная, которая отслеживает изменения, связанные с осуществляемой деятельностью



показатели выполнения

показатели результатов



SMART

- Конкретные
- Измеряемые
- Достижимые и объяснимые
- Актуальные и реалистичные
- Конкретный срок, своевременность, отслеживаемость и предназначенность

МиО начинается с ТЕОРИИ ИЗМЕНЕНИЯ



Как мы достигаем
воздействия
проекта/программы?

Партнерство ГЭФ по МиО

Партнер	Ключевые роли и обязанности в МиО
Совет ГЭФ	Формулирование политики Надзор Создание благоприятных условий для МиО
Управление независимой оценки ГЭФ	Независимая оценка ГЭФ Надзор за МиО Установление минимальных требований к оценке
Секретариат ГЭФ	Управление, ориентированное на конкретные результаты ГЭФ (мониторинг и отчетность) Обзор требований МиО ГЭФ в предложениях по проектам
Оперативные подразделения учреждений ГЭФ	Мониторинг учрежденческого портфеля ГЭФ Обеспечение МиО на проектном уровне
Оценочные подразделения учреждений	Проектные и/или корпоративные оценки учреждений Основное участие ГЭФ в оценке соответствующего учреждения
Научно-техническая консультативная группа (НТКГ)	Консультирование по научно-техническим вопросам в поддержку МиО научно-технических показателей
Участвующие страны	Сотрудничество по МиО на портфельном и проектном уровнях
Заинтересованные стороны	Участие в мониторинговой деятельности и механизмах Сообщение мнений и восприятий, касающихся оценок

МиО в ГЭФ



ЧАСТЬ 2

Роль национальных заинтересованных сторон в МиО проектов

Две основные области, в которых Вы можете участвовать в МиО проектов

- Разработка и осуществление плана по МиО
- Окончательные оценки



План по МиО



- План по МиО, одобряемый Исполнительным директором (ИД) для ПМП и утверждаемый ИД для СМП
- Логические рамки проекта должны соответствовать рамкам результатов тематических областей ГЭФ
- В план по МиО следует включать:
 - Показатели СМАРТ
 - Исходные данные для одобрения МиО ИД
 - Определение необходимых обзоров, например среднесрочные обзоры (где это необходимо или предусматривается), и окончательные оценки
 - Организационный план и бюджет для МиО

Эффективные практики

Выявленный факт: прочная связь между эффективными МиО и конечными результатами проекта

- Четко определенные обязательства в отношении деятельности по мониторингу и оценке
- Целевой бюджет для каждого компонента МиО
- План МиО, разработанный для обеспечения своевременной и актуальной информации
- План МиО, увязанный с проектной теорией изменения
- Механизмы отслеживания, включенные в план МиО
- Активное участие заинтересованных сторон в осуществлении МиО
- Подготовка заинтересованных сторон по системе МиО проекта (включая тех, кто будет, как предполагается, использовать выводы)
- Обмен данными МиО с широкой группой заинтересованных сторон

Каков Ваш опыт в области разработки и осуществления планов по МиО?

Легко или трудно?

Что было лучше всего и хуже всего?

Извлеченные уроки?

Окончательные оценки

Важный источник информации по проектам

- Результаты: Продукты проекта, конечные результаты и прогресс в достижении долгосрочного воздействия
- Информация об осуществлении, исполнении и проектном цикле
- Финансирование проекта, включая софинансирование
- Рекомендации и уроки на будущее
- Отчетность на уровне портфеля проектов (APR, AMR)
- Вклад в другие оценки, например показатель эффективности СТАР

К настоящему времени завершено около 1 000 окончательных оценок.

Доступ к окончательным оценкам:

http://www.thegef.org/gef/gef_projects_funding

или через PMIS.



Политика по МиО об окончательных оценках

Все полномасштабные проекты и программы будут оцениваться в конце их реализации. Оценки должны:

- ▶ Быть независимыми от управления проектов или анализироваться подразделением оценки учреждения ГЭФ
- ▶ Применять оценочные нормы и стандарты учреждения ГЭФ
- ▶ Анализировать, как минимум, продукты и результаты, вероятность устойчивости, соответствие проектированию и осуществлению.
- ▶ Содержать базовые проектные данные и уроки по самой оценке (включая Техническое Задание)
- ▶ Направляться в Независимое Управление по Оценке ГЭФ в течение 12 месяцев после завершения проекта/программы

Хорошая окончательная оценка

- Оценщик не зависит от группы проектирования (беспристрастен)
- Обсуждает итоги и результаты
- Предоставляет последовательную и полную информацию
- Обсуждает вопросы, связанные с устойчивостью проекта
- Предоставляет информацию о финансировании и софинансировании проекта
- Предоставляет информацию о плане по МиО и использованию мониторинговой информации
- Выносит уроки и рекомендации, основанные на проектном опыте

Другие качества

- Сбалансированное суждение
- Своевременность
- Прозрачный процесс

Каков Ваш опыт с окончательными
оценками?

Хорошие или плохие практики?

Полезные или нет?

Сведем все вместе: ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Групповая работа: практическое задание (20 минут)

Общее обсуждение: 15 минут

Что должно произойти для того, чтобы достичь «эффективной охраны окружающей среды»?

Для компонента 3 определите:

- 1) Результаты (на момент окончания проекта), воздействие (долгосрочные результаты)
- 2) показатели результативности проекта
- 3) контекстуальные показатели успеха
- 4) элементы плана по мониторингу и оценке



СМАРТ!!

ЧАСТЬ 3

Независимая оценка в ГЭФ

Управление независимой оценки ГЭФ

Миссия

- Повысить глобальные экологические выгоды благодаря высокому качеству, независимости, и партнерству в мониторинге и оценке

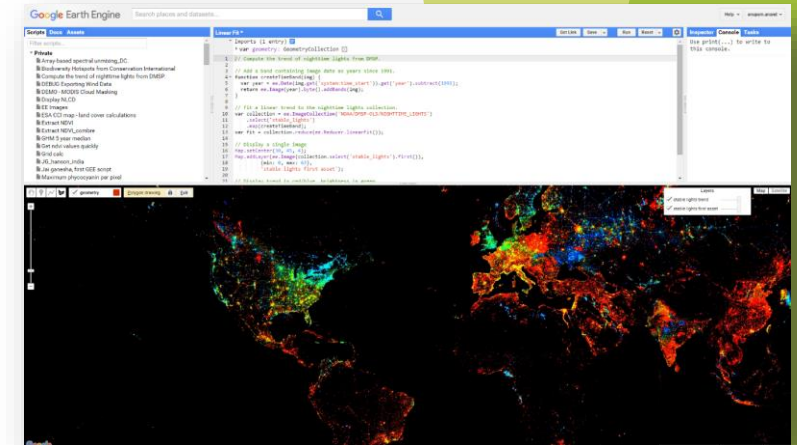
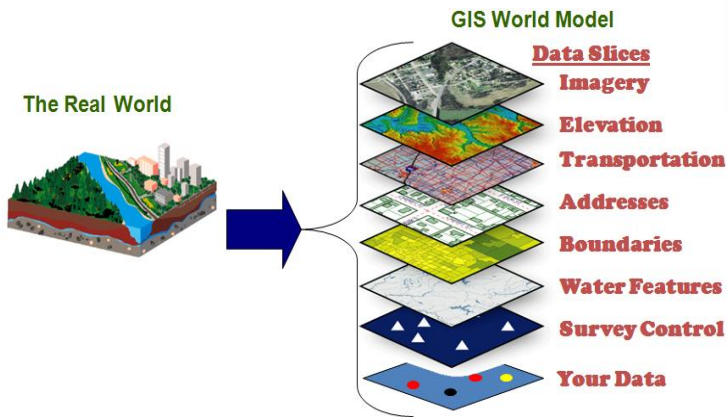
Функции

- Независимая оценка
- Установление минимальных стандартов (нормативных)
- Контроль качества (надзор)
- Обмен знаниями и их распространение

Почему важна НЕЗАВИСИМОСТЬ оценки?

Лидерство в методологии экологической оценки

- Количественные и качественные подходы
 - Дистанционное зондирование
 - ГИС
 - Аналитика больших данных
- 
- Вопросы гендера, участия заинтересованных сторон, устойчивость, взаимодействия с частным сектором



Программа работы УНО в ГЭФ-6

Множественные выгоды и комплексные подходы



Оценка
множественных
выгод в ГЭФ



Оценка программных
подходов



Среднесрочный обзор
экспериментальных
проектов на основе
комплексного подхода
(IAPs)

Программа работы УНО в ГЭФ-6

Рассмотрение движущих факторов глобальных экологических изменений



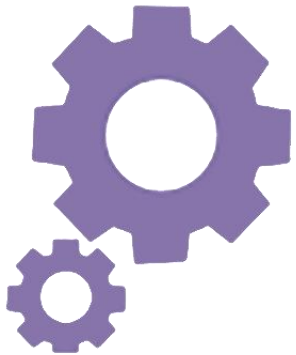
Совместная оценка воздействия охраняемых территорий и охраняемых систем



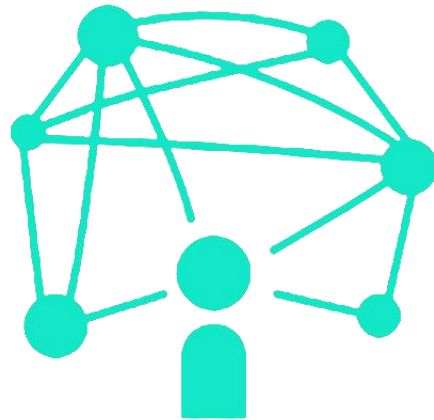
Стратегические национальные и кластерные оценки

Программа работы УНО в ГЭФ-6

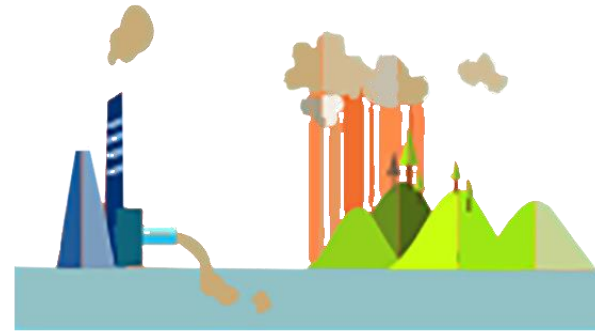
Оценка деятельности ГЭФ



Ежегодный
доклад о
деятельности



Оценка деятельности
Сети организаций
гражданского общества
(ОГО)



Ежегодные
доклады об оценке
LDCF/SCCF

Программа работы УНО в ГЭФ-6



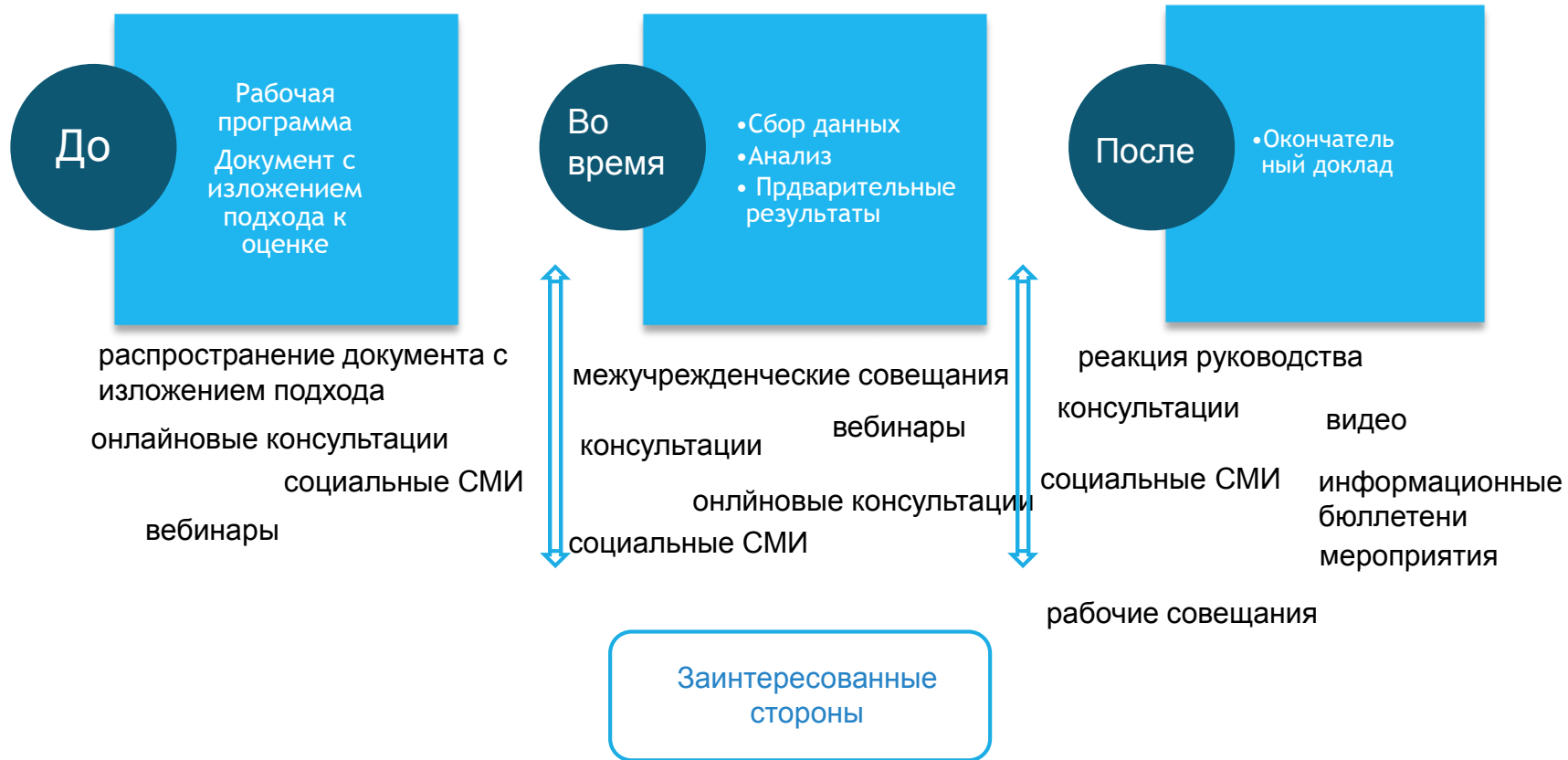
Шестая всесторонняя оценка ГЭФ:
ГЭФ в изменяющихся условиях экологического
финансирования

ЧАСТЬ 4

Роль национальных заинтересованных сторон в независимой оценке: Шестая всесторонняя оценка ГЭФ (ОАД-6)

Распространение и менеджмент знаний УНО ГЭФ

Обмен и получение обратной информации относительно оценки



Цель ОАД-6

Обеспечить информацию для процесса пополнения ГЭФ, по вопросам, в какой степени:

- ГЭФ достигает свои цели;
- поддержка ГЭФ может быть улучшена.

Два доклада:

- ПРОЕКТ доклада: в начале пополнения (лето 2017 г.)
Мета-оценочный подход с использованием существующих оценок ГЭФ.
- Окончательный доклад: конец 2017 г. или начало 2018 г.
Окончательный доклад обновит мета-оценку и будет включать выводы из дополнительных исследований.

Аудитория для Шестой всесторонней оценки

Аудитория ОАД-6 включает:

- Группу пополнения ГЭФ
- Совет ГЭФ
- Ассамблею

Обмен результатами будет проведен также с другими партнерами ГЭФ:

- Секретариатом ГЭФ
- СТАР (НТКГ)
- Учреждениями ГЭФ
- Сетью ОГО
- Сторонниками проекта и другими сторонами

Ключевые вопросы исследования: ПРОЦЕССЫ И ДОЛГОСРОЧНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

- Тенденции в глобальных условиях экологического финансирования, актуальность и добавленная стоимость ГЭФ, а также с учетом других каналов финансирования
- Финансирование
- Тщательный анализ воздействия стратегий ГЭФ по тематическим областям, включая поддержку многотемных направлений и программные подходы
- Процессы реформ (RBM, KM)
- Управление ГЭФ и деятельность доноров
- Тенденции в инициативности стран и соответствии поддержки ГЭФ национальным потребностям, включая обязательства по конвенциям
- Тенденции в участии заинтересованных сторон, частного сектора и гражданского общества
- Сквозные политики: гендер, участие, управление, управление по результатам, обмен знаниями
- Роль **STAR** (НТКГ)
- Состояние Партнерства ГЭФ

Поделитесь Вашим мнением!

- Обсудите вопросы в группе
 - Руководящие принципы конвенций
 - Тенденции в области инициативности и заинтересованности страны
 - Тенденции в области вопросов деятельности ГЭФ
 - Участие гражданского общества и частного сектора
- Запишите комментарии в предоставленных бланках (один на страну)
- Обсудите возникающие ключевые вопросы во время пленарной сессии

Дополнительная информация о МиО в ГЭФ в публикации «*Политика по МиО ГЭФ*»

Направляйте свои вопросы, мнения и предложения
по адресу:

OPS@thegef.org

A scenic landscape of a rugged coastline. In the foreground, a grassy hillside slopes down towards a body of water. The middle ground features steep, dark, and rocky cliffs that rise from the water's edge. The background shows more distant, layered mountain ranges under a sky filled with soft, white clouds. The overall tone is natural and serene.

Спасибо!

For more information, visit www.gefio.org