

# Seguimiento y Evaluación en el GEF

## Taller de Circunscripción Ampliada del GEF

Francisco Grahammer  
Analista de Información

Molly Watts  
Analista de Evaluación

Abril 2016

# Síntesis

Parte 1: La Alianza de SyE del GEF

Parte 2: Función de las Partes Interesadas del País en el SyE del Proyecto

Parte 3: Evaluación Independiente en el GEF

Parte 4: Función de las Partes Interesadas del País en la Evaluación Independiente

## PARTE 1

# La Alianza de SyE del GEF

# Objetivos de SyE en el GEF

El Seguimiento y Evaluación (SyE) promueve la rendición de cuentas y el aprendizaje



- Evaluar la contribución a los Beneficios Ambientales Globales
- Servir de base para la toma de decisiones

¿Cuál es la diferencia entre el Seguimiento y la Evaluación?

# Seguimiento

¿Están bien encaminadas  
Nuestras actividades?

El seguimiento utiliza la recolección sistemática de datos para mantener las actividades bien encaminadas.

Un buen seguimiento debe considerar:

Seguimiento de **condiciones y factores ambientales**

Seguimiento del **progreso considerando el objetivo del proyecto**

Seguimiento de la implementación del proyecto

# Evaluación

¿Estamos haciendo lo correcto?  
¿Estamos haciendo las cosas bien y de manera eficiente?  
¿Hay otras formas mejores de hacerlo?

Evaluaciones del proyecto/programa:

Intermedia  
Final

Otros tipos de evaluación:

impacto, proceso, desempeño, temática, corporativa

Evaluación es el análisis *sistemático* de una actividad (programa, estrategia, etc.) que evalúa *la aplicabilidad, eficacia, eficiencia, resultados y sostenibilidad*.

# ¿Cómo hacemos el seguimiento? Indicadores

Variable que sigue los cambios conectados con una intervención



Indicadores para la  
IMPLEMENTACIÓN

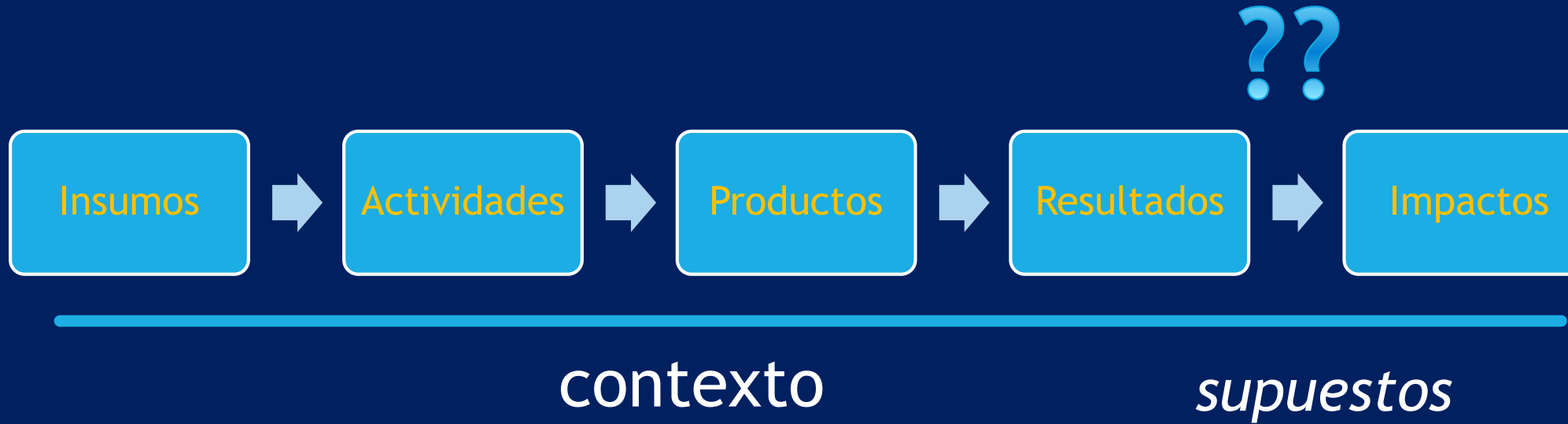
- ▶ específicos
- ▶ mensurables
- ▶ alcanzables
- ▶ pertinentes
- ▶ rastreables

Indicadores para los RESULTADOS

- ▶ Specific
- ▶ Measurable
- ▶ Achievable
- ▶ Relevant
- ▶ Trackable



# El SyE empieza con una TEORÍA DE CAMBIO



¿Cómo se logra el  
IMPACTO?

# La Alianza de SyE del GEF

<b><i>Aliado</i></b>	<b><i>Funciones y responsabilidades clave en el SyE</i></b>
<b>Consejo del GEF</b>	Formulación de políticas Supervisión Creación de condiciones que faciliten SyE
<b>Oficina de Evaluación Independiente del GEF</b>	Evaluación independiente del GEF Supervisión del SyE Establecer requisitos mínimos para la evaluación
<b>Secretaría del GEF</b>	Gestión basada en los resultados del GEF (seguimiento e informes) Análisis de los requisitos de SyE del GEF en las propuestas de programas
<b>Unidades operativas del GEF en los organismos</b>	Seguimiento de la cartera del GEF en los organismos Aplicación de SyE a nivel proyecto
<b>Unidades de evaluación de organismos</b>	Evaluaciones de proyectos y/u organismos corporativos Incorporación de las actividades del GEF en las correspondientes evaluaciones del organismo
<b>STAP</b>	Asesoramiento en asuntos científicos/técnicos en materia de SyE Apoyo para los indicadores científicos y técnicos
<b>Países participantes</b>	Colaboración en SyE a nivel proyecto y cartera
<b>Partes interesadas</b>	Participar en el seguimiento de las actividades y los mecanismos Proporcionar puntos de vista y percepciones en las evaluaciones



→ Función de formulación de políticas y normas y/o supervisión.

→ Presentación de informes o provisión de información

## SyE en el GEF

## PARTE 2

# Función de las Partes Interesadas del País en el SyE del Proyecto

# Dos áreas principales en las que puede participar en el SyE del Proyecto

- ▶ Diseño e implementación del Plan de SyE
- ▶ Evaluaciones finales



# Plan de SyE



- ▶ Los proyectos/programas deben incluir un plan SyE al momento de ser ratificados (grandes) o aprobados (medianos) por la directora ejecutiva del GEF
- ▶ Los marcos lógicos de los proyectos deben estar alineados con los marcos de los resultados de las áreas focales del GEF
- ▶ El Plan de SyE debe incluir:
  - ▶ Indicadores SMART
  - ▶ Datos de línea base para SyE al momento de la ratificación por la Directora Ejecutiva
  - ▶ Identificación de las evaluaciones necesarias, incluyendo los exámenes intermedio y las evaluaciones finales
  - ▶ Estructura organizacional y presupuesto para SyE

# Mejores Prácticas

## Conclusion: Un buen plan SyE esta vinculado con los resultados del proyecto

- ▶ Responsabilidades estén bien definidas para las actividades de SyE
- ▶ Presupuesto dedicado para cada componente de SyE
- ▶ El plan de SyE destinado a proporcionar información oportuna y pertinente
- ▶ El plan de SyE vinculado con la teoría de cambio del proyecto
- ▶ Las herramientas de seguimiento (focal área tracking tools) deben estar integradas en el plan de SyE
- ▶ Participación activa de las partes interesadas en la implementación de SyE
- ▶ Capacitación de las partes interesadas en el sistema de SyE del proyecto (incluidos quienes se supone que van a utilizar las conclusiones)
- ▶ Intercambio de resultados de SyE con amplios grupos de partes interesadas

¿Cuál ha sido su experiencia en el diseño y la implementación de los Planes de SyE?

*¿Fácil o difícil?*

*¿Cuáles fueron las mejores y peores partes?*

*¿Lecciones aprendidas?*



# Evaluaciones Finales

La única fuente de información al nivel de los proyectos

- ▶ Resultados: Productos, resultados y progreso hacia el impacto, en relación a las metas explicadas en el marco lógico
- ▶ Implementación, ejecución, e información relativa al ciclo del proyecto
- ▶ Aspectos financieros del proyecto, incluyendo el cofinanciamiento y el presupuesto final
- ▶ Recomendaciones y lecciones para el futuro
- ▶ Informes a nivel cartera de proyecto (APR, AMR)
- ▶ Información para otras evaluaciones, por ejemplo el índice de desempeño de STAR

Mas de 1000 evaluaciones finales han sido terminadas hasta ahora.  
Se puede tener acceso a la evaluación final en:

[http://www.thegef.org/gef/gef\\_projects\\_funding](http://www.thegef.org/gef/gef_projects_funding)

O a través del SIGP



# Política de SyE en las Evaluaciones Finales

Todos los proyectos de tamaño grande y programas se evaluarán al final de la implementación. Las evaluaciones deberán de:

- ▶ Ser independientes de la gestión del proyecto o analizadas por la unidad de evaluación de la agencia del GEF.
- ▶ Aplicar las normas y estándares de evaluación de la agencia del GEF.
- ▶ Evaluar, como mínimo, los productos y resultados, las probabilidades de sostenibilidad, el cumplimiento del diseño y de la implementación
- ▶ Contener datos básicos del proyecto y las lecciones aprendidas en la evaluación misma (incluido en los términos de referencia).
- ▶ Enviarse a la IEO del GEF dentro de los 12 meses luego de terminado el proyecto/programa

# Criterios para una Buena Evaluación Final

- ▶ El evaluador debe ser independiente del equipo de diseño (imparcial)
- ▶ Estudia los productos y resultados
- ▶ Proporciona información coherente y completa
- ▶ Analiza los aspectos relativos a la sostenibilidad del proyecto
- ▶ Proporciona información de los aspectos financieros del proyecto, incluido el cofinanciamiento.
- ▶ Proporciona información del plan de SyE y el uso de información de seguimiento
- ▶ Saca conclusiones y formula recomendaciones en función de la experiencia del proyecto

## Otras cualidades

- ▶ Criterio equilibrado
- ▶ Oportuno
- ▶ Proceso transparente

¿Qué experiencia ha tenido con las evaluaciones finales?

*¿Buenas y malas prácticas?*

*¿Útiles o no?*

# Combinación de todos los factores: EL ESTUDIO DE UN CASO

# Trabajo colectivo: Estudio de un caso (20 minutos)

Informe plenario: 15 minutos

¿Qué tiene que suceder para que se logre la «conservación eficaz»?

Para el componente 3, identificar:

- 1) Resultados generales, resultados intermedios (posteriores al proyecto), impactos.
- 2) Indicadores de eficacia del proyecto
- 3) Indicadores contextuales del éxito
- 4) Algunos elementos de un plan de seguimiento y evaluación



¡**SMART**!!

PARTE 3

# Evaluación Independiente en el GEF

# Oficina de Evaluación Independiente del GEF

## Misión:

- Acrecentar los beneficios ambientales mundiales mediante la excelencia, independencia y alianzas en seguimiento y evaluación.

## Funciones:

- Evaluaciones independientes
- Establecer normas mínimas (normativa)
- Control de calidad (supervisión)
- Intercambio y diseminación de conocimientos



¿Por qué es importante la  
INDEPENDENCIA?

# Liderar en las metodologías en evaluación ambiental

- ▶ Enfoques cuantitativos y cualitativos
- ▶ Detección remota
- ▶ GIS
- ▶ Prácticas de análisis de datos
- ▶ Incorporación de las cuestiones de género, participación de partes interesadas, resiliencia y sector privado en la actividad general



# Programa de trabajo de la IEO para el GEF-6

## Múltiples beneficios y enfoques integrados



Evaluación de los múltiples beneficios en el GEF



Evaluación de los enfoques programáticos



Análisis intermedio de los pilotos de enfoques integrados (PEI)

# Programa de trabajo de la IEO para el GEF-6

## Estudio de los factores que impulsan el cambio ambiental global



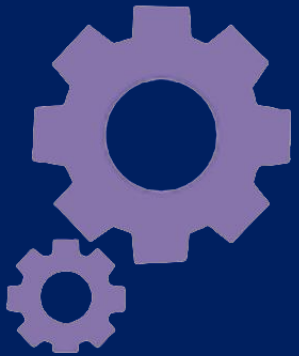
Evaluación conjunta del impacto de las áreas protegidas y los sistemas de áreas protegidas



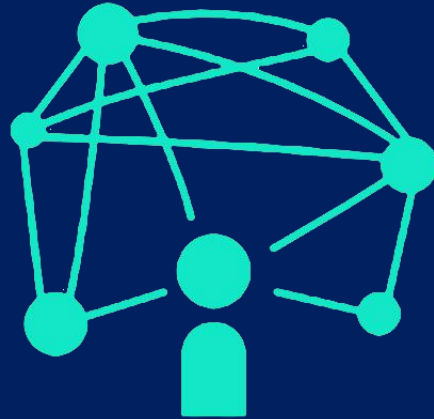
Evaluaciones estratégicas a nivel país y de agrupaciones

# Programa de actividades de la IEO para el GEF-6

## Evaluación del desempeño del GEF



Informe anual de  
desempeño



Evaluación del  
desempeño de la Red de  
NGOS (CSO Network)



Informes de la  
Evaluación Anual de  
los fondos  
FPMA/FECC  
(LDCF/SCCF)

# Programa de trabajo de la IEO para el GEF-6



## Sexta evaluación global del GEF

El GEF en el panorama cambiante de las finanzas ambientales

## PARTE 4

# Rol de las Partes Interesadas del País en la Evaluación

Independiente: Sexta evaluación  
global del GEF (OPS6)

# Diseminación y Gestión del Conocimiento de la IEO del GEF





# Objetivos del OPS6

Brindar información al proceso de reposición del GEF

- ▶ Estamos cumpliendo con los objetivos?
- ▶ En que se puede mejorar el apoyo que presta el GEF?

Se presentaron dos informes:

1. **Informe Preliminar:** al principio de la reposición (verano del 2017)  
*Método de meta evaluación basado en evaluaciones pasadas*
2. **Informe Final:** a fines del 2017/principios del 2018  
*Actualizar la meta evaluación e incluirá conclusiones de estudios adicionales*

# Público de la Sexta Evaluación Global

El público de la OPS6 incluye

- ▶ Grupo de reposición
- ▶ Consejo del GEF
- ▶ Asamblea

Las conclusiones serán compartidas con otros miembros de la alianza del GEF

- ▶ Secretaría del GEF
- ▶ STAP
- ▶ Organismos del GEF
- ▶ Red de la Sociedad Civil (CSO)
- ▶ Proponentes del proyectos y otros

# Aspectos clave de la Evaluación: PROCESO E IMPACTO

- ▶ Tendencias en **finanzas ambientales** dentro del **panorama mundial**
- ▶ **Aplicabilidad** y el **valor agregado** del GEF, teniendo en cuenta los otros canales de financiamiento
- ▶ **Financiamiento**
- ▶ Análisis a fondo del impacto de las estrategias de las áreas focales del GEF, incluidos los enfoques programáticos y el apoyo en múltiples esferas de actividad.
- ▶ **Procesos de reforma (RBM, KM)**
- ▶ **Gobernanza del GEF** y desempeño de los donantes
- ▶ Tendencias en la identificación de los países y la aplicabilidad del apoyo del GEF a las necesidades de los países, incluidas las obligaciones respecto de los convenios
- ▶ Tendencias en la participación de las partes interesadas, el **sector privado** y la **sociedad civil**
- ▶ **Políticas intersectoriales:** género, participación, gestión basada en los resultados (RBM), intercambio de conocimientos
- ▶ **Función del STAP**
- ▶ **Estado de la Alianza del GEF**

# ¡Comparta su punto de vista!

- ▶ Tratar serie de preguntas en grupos pequeños
  - Orientación de los convenios
  - Tendencias en identificación y motivación de los países
  - Tendencias en cuestiones de desempeño
  - Participación de la sociedad civil y del sector privado
- ▶ Anotar los comentarios en los formularios provistos (uno por país)
- ▶ Tratar las cuestiones emergentes clave en la sesión plenaria

**Para obtener más información de SyE en el  
GEF, leer la Política de Seguimiento y  
Evaluación del GEF**

**Enviar toda pregunta, opinión y sugerencia a:**

**[OPS6@thegef.org](mailto:OPS6@thegef.org)**



# Gracias



[gefevaluation@thegef.org](mailto:gefevaluation@thegef.org)  
[www.gefieo.org](http://www.gefieo.org)