



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

[www.theGEF.org](http://www.theGEF.org)

# **Políticas del FMAM-6**

## **Cuotas, Cancelación, Cofinanciamiento, Genero**

**Taller de Circunscripción Ampliado  
del FMAM**

**Managua, Nicaragua**  
**3 y 4 de marzo de 2015**

# Generalidades

**Antecedentes:** Las políticas del FMAM por lo general se someten a la aprobación del Consejo a través de documentos enviados dicho órgano

## **Marco de Políticas del FMAM:**

En el FMAM-6 se establecieron los tipos y las jerarquías correspondientes al Marco de Políticas y Procedimientos.

**Política:** Declaración de principios o valores aprobada por el Consejo del FMAM que rige o limita las actividades emprendidas para lograr los objetivos institucionales de la Secretaría del FMAM.

**Orientación:** Información adicional que ayuda a explicar o implementar una política en particular. Las orientaciones son aprobadas por la Dirección Ejecutiva, responsable de la política, del tema o del área operacional correspondiente.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

1. **Política sobre Cuotas de los Organismos del FMAM**, 42.<sup>a</sup> y 47.<sup>a</sup> Reuniones del Consejo.
2. **Política de Cancelación de Proyectos Actualizada**, 47.<sup>a</sup> Reunión del Consejo.
3. **Política de Cofinanciamiento**, 46.<sup>a</sup> Reunión del Consejo.
4. **Plan de Accion sobre la Igualdad de Genero**, 47.<sup>a</sup> Reunión del Consejo.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Cuotas de las Agencias (1)

En enero de 2013 comenzó a implementarse la nueva estructura de las cuotas de los organismos, aprobada por el Consejo en junio de 2012.

- En todos los proyectos (grandes, medianos y actividades habilitantes) para los que se otorgue una donación del FMAM de hasta US\$10 millones inclusive, los organismos asociados del FMAM recibirán cuotas equivalentes al **9,5 %** de la donación; en los proyectos que superen los US\$10 millones, recibirán una cuota del **9,0 %** de la donación.
- En el caso de los enfoques programáticos, las cuotas de los organismos serán las mismas que para el resto de los proyectos (tal como aprobó el Consejo en octubre de 2014).



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

## Cuotas de las Agencias (2)

- En los proyectos del Programa de Pequeñas Donaciones, las cuotas se fijan en un **4,0 %**.
- Para las nuevas Agencias de proyectos del FMAM acreditados en el marco del Programa Piloto de Acreditación de los Organismos de Proyectos del FMAM, las cuotas se fijan en el **9,0 %** de la donación del proyecto o el programa, independientemente del monto de dicha donación. Los organismos de proyectos del FMAM no recibirán compensación por su participación en las “actividades institucionales” del FMAM en las que decidan intervenir.
- En el caso de las donaciones para la preparación de proyectos, las cuotas se fijan en el mismo porcentaje que el proyecto al que corresponden dichas donaciones.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política de Cancelación de Proyectos (1)

## Objetivos:

- Mejorar la eficiencia en las operaciones del FMAM, en particular, reducir el tiempo que lleva preparar y ejecutar los proyectos.
- Garantizar que los proyectos financiados por el FMAM mantienen la consistencia con los objetivos y las prioridades de este último y de los países receptores.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política de Cancelación de Proyectos (2)

Para implementar la política se aplica un **enfoque gradual**:

- Transcurridos **12 meses** desde que el Consejo aprueba el PIF, se envía una notificación a la Agencia y al Punto Focal Operativo del país receptor para informar que quedan 6 meses para presentar el proyecto y someterlo a la ratificación de la Dirección Ejecutiva.
- Al cabo de **18 meses**, la Secretaría comunica a todas las partes interesadas la cancelación del proyecto.
- La Secretaría considerará excepciones a la Política de Cancelación descrita solo en casos extraordinarios y, de aceptarlas, notificará al Consejo.
- Los proyectos cancelados podrían volver a presentarse dentro de un plazo de un año desde su cancelación para obtener la ratificación de la Dirección Ejecutiva, si se dispone de recursos.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política de Cancelación de Proyectos (3)

Para Programas: Cancelación del monto no utilizado

- Todos los proyectos específicos correspondientes al Programa deben ser presentados ante la Dirección Ejecutiva para su ratificación antes de la fecha límite de compromiso, esto es, el momento en que el Depositario compromete los fondos del programa para destinarlos al proyecto específico, tras la ratificación de la Dirección Ejecutiva.
- Seis meses antes de la fecha límite de compromiso, si aún hay fondos del programa que no se han comprometido, la Secretaría envía una notificación a la Agencia Lider en la que le informa de la inminente cancelación de dichos fondos.
- Luego de la fecha límite de compromiso del Programa, la Dirección Ejecutiva notifica a la respectiva Agencia Lider y al Depositario de la cancelación de los fondos restantes del programa.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET



# Modificación de proyectos (1)

Clases de modificaciones:

## ➤ Modificaciones significativas:

- Las modificaciones introducidas en el diseño o en la ejecución del proyecto se consideran significativas cuando el cambio involucra lo siguiente:
  - ✓ modificaciones de los resultados de los proyectos que tienen grandes probabilidades de conducir a cambios importantes en los objetivos de los proyectos;
  - ✓ incremento en el financiamiento que se solicita al FMAM superior al 5 % del monto original.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Modificación de proyectos (2)

## ➤ Modificaciones menores:

- Toda modificación introducida en la ficha de identificación del proyecto (PIF) o en el documento del proyecto que no se considere significativa.
- Incremento del **5%** o menos en el monto de la donación solicitada al FMAM para el proyecto.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Procedimientos para la modificación (1)

Si las modificaciones son antes de la ratificación de la Dirección Ejecutiva:

## ➤ Modificaciones significativas:

- Se las debe explicar y justificar en la solicitud de ratificación dirigida a la Dirección Ejecutiva.
- Se envía el documento del proyecto a los miembros del Consejo cuatro semanas antes de la ratificación de la Dirección Ejecutiva.

## ➤ Modificaciones menores:

- Si se incrementa la donación solicitada en un 5 % o menos, se debe proporcionar la justificación correspondiente; de aceptarse este aumento, el proyecto seguirá el proceso habitual de ratificación.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Procedimientos para la modificación (2)

Si las modificaciones se introducen después de la ratificación de la Dirección Ejecutiva:

## ➤ Modificaciones significativas:

- Se debe enviar una carta a la Secretaría en la que se justifique la modificación.
- Se envía el documento del proyecto a los miembros del Consejo cuatro semanas antes de que la Dirección Ejecutiva apruebe la modificación.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Procedimientos para la modificación (3)

Si las modificaciones se introducen después de la ratificación de la Dirección Ejecutiva:

## ➤ Modificaciones menores:

- Introducidas a discreción del organismo del FMAM y comunicadas a la Secretaría en los informes anuales sobre la ejecución de los proyectos.
- 
- Si se solicita incrementar la donación para el proyecto en un 5 % o menos, se debe enviar una carta a la Secretaría con la justificación respectiva; si se acepta el aumento, se envía la carta de aprobación de la Dirección Ejecutiva.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política de cofinanciamiento del FMAM (1)

- Aprobada por el Consejo en Mayo de 2014:
  - ✓ establece los **objetivos del cofinanciamiento** en los proyectos respaldados por el FMAM;
  - ✓ define el cofinanciamiento en los proyectos y programas solventados por el FMAM;
  - ✓ establece normas y requisitos relativos al cofinanciamiento en los proyectos y programas solventados por el FMAM.
- Se aplica a todos los proyectos y programas financiados por el Fondo Fiduciario del FMAM y el Fondo para la Aplicación del Protocolo de Nagoya (proyectos financiados por el FMAM), pero no a los respaldados mediante el Fondo para los Países Menos Adelantados o el Fondo Especial para el Cambio Climático.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política de cofinanciamiento del FMAM (2)

**Objetivo:** obtener niveles adecuados de cofinanciamiento como medio para:

- ✓ aumentar la eficacia y la sostenibilidad del FMAM para generar beneficios ambientales de alcance mundial;
  - ✓ fortalecer las asociaciones con los Gobiernos de los países receptores, las entidades de financiamiento multilaterales y bilaterales, el sector privado y la sociedad civil.
- 
- Esta política se propone lograr que la cartera general de proyectos del FMAM alcance un coeficiente de cofinanciamiento de al menos **6:1**, y contempla expectativas de mayor cofinanciamiento en los países de ingreso mediano alto que no son pequeños Estados insulares en desarrollo.
    - ✓ Este objetivo se refiere a la **cartera** en su totalidad, no a cada proyecto.
    - ✓ La Secretaría del FMAM **“no impondrá umbrales mínimos ni fuentes de financiamiento específicas en la revisión de los proyectos individuales ni los programas de trabajo”**.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política de cofinanciamiento del FMAM (3)

- **Definición de cofinanciación:** Recursos que se suman a la donación del FMAM y que son suministrados por la Agencia del FMAM o por otras fuentes distintas del FMAM que respaldan la ejecución del proyecto y el logro de sus objetivos.
- El cofinanciamiento es obligatorio para todos los proyectos grandes y medianos, y para los enfoques programáticos del FMAM. Es opcional para las actividades habilitantes.
  - ✓ Para ser incluidas en el programa de trabajo, las fichas de identificación de proyectos (PIFs) y los enfoques programáticos deben consignar el cofinanciamiento **indicativo**.
  - ✓ Para lograr la ratificación de la Dirección Ejecutiva, los organismos deben haber **confirmado** el cofinanciamiento y ofrecer constancia de ello.
  - ✓ La Agencias deben consignar el cofinanciamiento desglosado por fuente y por tipo.
  - ✓ La Secretaría examina las propuestas para verificar que se correspondan con esta política.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET



# Política de cofinanciamiento del FMAM (4)

En el documento del Consejo GEF/C.20/6/Rev.1, también se señala que:

- La Secretaría del FMAM también verificará el cofinanciamiento de la **cartera** y notificará al Consejo al respecto en los informes anuales de seguimiento.
- Los organismos deben informar sobre el cofinanciamiento concretado durante la ejecución y el cierre del proyecto (exámenes de la ejecución de los proyectos e informes finales de evaluación).
- La Oficina de Evaluación puede analizar el cofinanciamiento a través de los estudios sobre los resultados globales.

Enlace al documento: <http://www.thegef.org/gef/policy/co-financing>



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

[www.theGEF.org](http://www.theGEF.org)



# PLAN DE ACCIÓN SOBRE IGUALDAD DE GÉNERO

# Introducción

- ***Política del FMAM sobre Integración de las Cuestiones de Género (2011)***

"El FMAM reconoce que la igualdad de género es una meta importante en el contexto de los proyectos que financia, puesto que promueve tanto los objetivos del FMAM de lograr beneficios para el medio ambiente mundial, como los de igualdad de género y de inclusión social".

- ***La Estrategia FMAM 2020***

El FMAM asume el compromiso de consolidar aún más el énfasis en la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

- ***Recomendaciones normativas para el FMAM-6:***

La Secretaría del FMAM, junto con las Agencias del FMAM y otros asociados pertinentes, debe elaborar un plan de acción sobre género para lograr una mejor incorporación de este tema en las actividades habituales.



**GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY**  
INVESTING IN OUR PLANET

# Política del FMAM sobre Integración de las Cuestiones de Género

La ***Política sobre Integración de las Cuestiones de Género*** (PL/SD/02) se aprobó en 2011.

- Establece el compromiso del FMAM de procurar la igualdad de género a través de sus operaciones.
- En ella se insta a las Agencias del FMAM a formular políticas, estrategias o planes de acción que cumplan siete criterios mínimos:
  - 1) contar con la capacidad institucional necesaria para incorporar las cuestiones de género;
  - 2) tener en cuenta los elementos relativos al género en el diseño, la ejecución y la revisión de los proyectos;
  - 3) realizar un análisis de las cuestiones de género en el proyecto;
  - 4) adoptar medidas para minimizar o mitigar los impactos adversos en la esfera del género;
  - 5) integrar actividades en las que se tenga en cuenta la perspectiva de género;
  - 6) realizar el monitoreo y la evaluación de los avances en la incorporación de las cuestiones de género;
  - 7) incluir la participación de expertos en el tema del género en los proyectos.



**GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY**  
INVESTING IN OUR PLANET

# Avances hasta la fecha



- Se aprobó la Política del FMAM sobre Integración de las Cuestiones de Género.
- Se incorporaron indicadores y enfoques que atienden a las cuestiones de género en algunas áreas focales.
- Se revisaron los modelos de proyectos y los criterios para examinar iniciativas.
- Se incluyó el tema del género en los marcos de gestión por resultados.
- Se realizaron exámenes anuales de monitoreo en los que se analizó el tema del género.
- Se nombró un coordinador para cuestiones de género.
- Se examinaron los avances de las Agencias del FMAM respecto de la incorporación de los temas de género.



# Deficiencias y desafíos

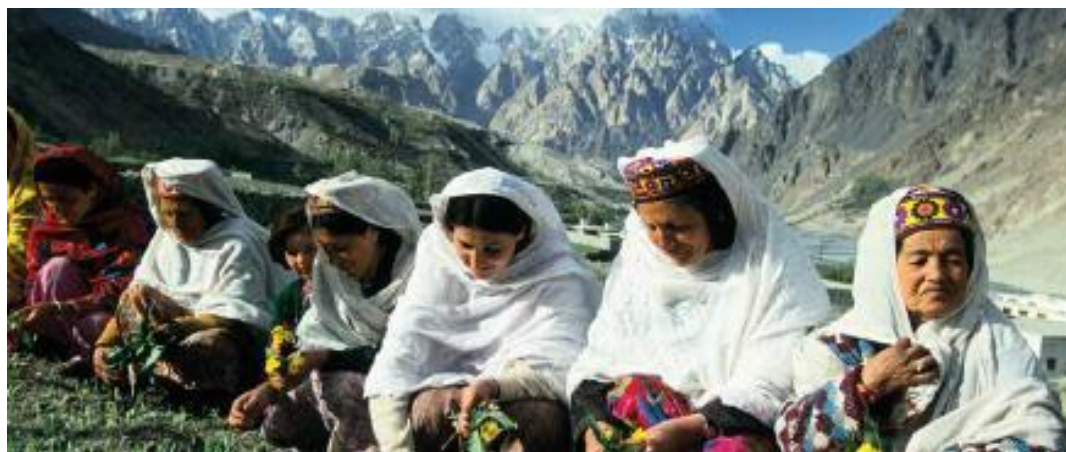
- ❑ El grado de integración de las cuestiones de género varía según las áreas focales, los organismos y los proyectos:
  - Es relativamente sólido en los proyectos de gestión de los recursos naturales y adaptación al cambio climático.  
(Degradación de la tierra, 82 %; biodiversidad y aguas internacionales, 50 %; adaptación al cambio climático, 40 %).
  - *Quinto estudio sobre los resultados globales:* en el 73 % de los proyectos del FMAM pertinentes para el tema del género se abordó esta cuestión, pero solo ese abordaje fue adecuado solo en el 35 % de ellos.
- ❑ Algunos motivos de las deficiencias:
  - falta de orientaciones concretas (por ej., ciclo de los proyectos, etc.);
  - escasos análisis y enfoques identificados para cada área focal;
  - escasa difusión de información y herramientas;
  - capacidad institucional limitada.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Plan de Acción sobre Igualdad de Género (PAIG)

- ❑ **Constituye una hoja de ruta específica para implementar la Política del FMAM sobre Integración de las Cuestiones de Género**, que se basa en las estrategias y los planes sobre género ya existentes o previstos en las Agencias del FMAM.
- ❑ **Objetivo:** poner en práctica la incorporación de las cuestiones de género en la programación y las políticas del FMAM para promover tanto la meta de lograr beneficios para el medio ambiente mundial como la de propiciar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.
- ❑ **Duración:** Inicialmente, el período del FMAM-6 (ej. de 2015 a ej. de 2018).



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

# Elementos principales

## 1. Ciclo de los proyectos

- Redactar un documento de orientación sobre la incorporación de las cuestiones de género en el ciclo de los proyectos del FMAM.
- Incorporar el tema en los formatos y guías de proyectos.

## 2. Programación y políticas

- Respaldar proyectos que respondan a la cuestión del género, sobre la base de la demanda de los países y en consonancia con la estrategia del FMAM-6.
- Incorporar el tema del género en los documentos clave referidos a las políticas y estrategias del FMAM.

## 3. Gestión de los conocimientos

- Mejorar la gestión de los conocimientos sobre igualdad de género, de conformidad con la nueva estrategia general para la gestión de los conocimientos (productos de conocimiento, página web, etc.).

## 4. Gestión basada en los resultados

- Consolidar los mecanismos de rendición de cuentas de todo el FMAM en lo que respecta a la incorporación de las cuestiones de género estableciendo indicadores y metas institucionales y de cada área focal.

## 5. Fortalecimiento de la capacidad

- Fortalecer la capacidad de la Secretaría del FMAM (tanto en el nivel institucional como en el de su personal) y de los puntos focales operativos y los asociados del FMAM en los países.

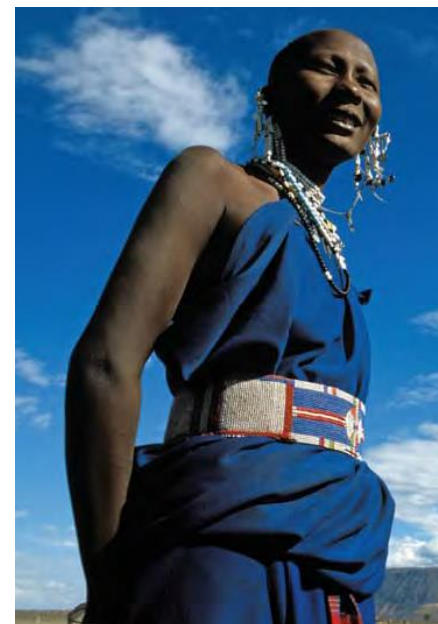


**GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY**  
INVESTING IN OUR PLANET



# Indicadores básicos sobre género del FMAM-6

1. Porcentaje de proyectos para los que se han realizado **análisis de las cuestiones de género** durante la etapa de preparación.
2. Porcentaje de proyectos en los que se ha incorporado un **marco de gestion por resultados que tiene en cuenta las cuestiones de género** (por ejemplo, productos, resultados, indicadores, presupuesto, etc., que atienden a las cuestiones de género).
3. Proporción **de mujeres y hombres como beneficiarios directos** del proyecto.
4. Proporción **de reportes nacionales vinculados con los convenios y las convenciones en los que se incorporaron dimensiones de género** (por ejemplo, planes de acción nacionales en materia de biodiversidad, programas nacionales de acción para la adaptación, análisis de diagnóstico transfronterizo / programas de acción estratégicos, etc.)
5. Porcentaje de **informes de seguimiento y evaluación** en los que se incorporan temas vinculados con la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, y se evalúan los resultados o los avances.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET

Muchas gracias por su atención.

¿Preguntas?



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET