



Independent
Evaluation Office
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY

L'ÉVALUATION AU SEIN DU FEM

LOMÉ, TOGO

MAI 2019

PEIXUAN ZHOU - ANALAYSTE D'ÉVALUATION



Aperçu

1. Qu'est-ce que le suivi et l'évaluation au sein du FEM?
2. Que fait le Bureau d'évaluation indépendant ?
 - Les constatations émanant des récentes évaluations
 - exercice sur la durabilité
 - Où se trouver des évaluations

Suivi

Notre activité est-elle
sur la bonne voie ?

Le suivi a recours à la
collecte systématique de
données pour maintenir les
activités sur la bonne voie.

Formes de suivi :

Suivi des conditions et facteurs de stress de l'environnement

Suivi des progrès vers les résultats du projet/programme

Suivi de la performance du projet/programme

L'évaluation au sein du FEM

Deux objectifs primordiaux :

- Promouvoir **la responsabilisation** à l'égard de la réalisation des objectifs du FEM grâce à la détermination des *résultats*, de l'*efficacité*, des *processus* et de la *performance* des partenaires prenant part aux activités du Fonds.
- Promouvoir l'**apprentissage**, le **retour d'informations** et le **partage des connaissances** sur les résultats et les enseignements tirés de l'expérience, entre le FEM et ses organes constitutifs, comme fondement de la prise de décisions concernant les politiques, les stratégies, la gestion des programmes, les projets et les programmes ; et ce afin d'améliorer les **connaissances** et la **performance**.

Évaluation

- Faisons-nous ce qu'il convient de faire ?
- Nous y prenons-nous comme il se doit et de manière efficace ?
- Y a-t-il de meilleures façons de le faire ?

Une évaluation est une appréciation *systematique* d'une activité (programme, stratégie, etc.) en vue d'en déterminer la *pertinence*, l'*efficacité*, l'*efficience*, les *résultats* et la *durabilité*.

Évaluations de projets/programmes :

À mi-parcours
Finales

Autres formes d'évaluation : d'impact, thématique, de performance, nationale, institutionnelle, complète

La Politique d'évaluation du FEM

- Définit les concepts, le rôle et l'utilisation de l'évaluation au sein du FEM
- Définit le cadre institutionnel et les responsabilités
- Indique les exigences minimales du FEM en matière de évaluation couvrant :
 - la conception des projets
 - l'application de l'évaluation au niveau des projets
 - l'évaluation des projets
 - la participation des points focaux techniques aux activités de évaluation

Bureau indépendant de l'évaluation du FEM



Bureau indépendant de l'évaluation du FEM

Mission :

Améliorer les effets positifs pour l'environnement mondial grâce à l'excellence, à l'indépendance et au partenariat en matière de suivi et évaluation.

Fonctions :

Responsabilisation

Promotion du partage des connaissances et de l'apprentissage

Bref historique :

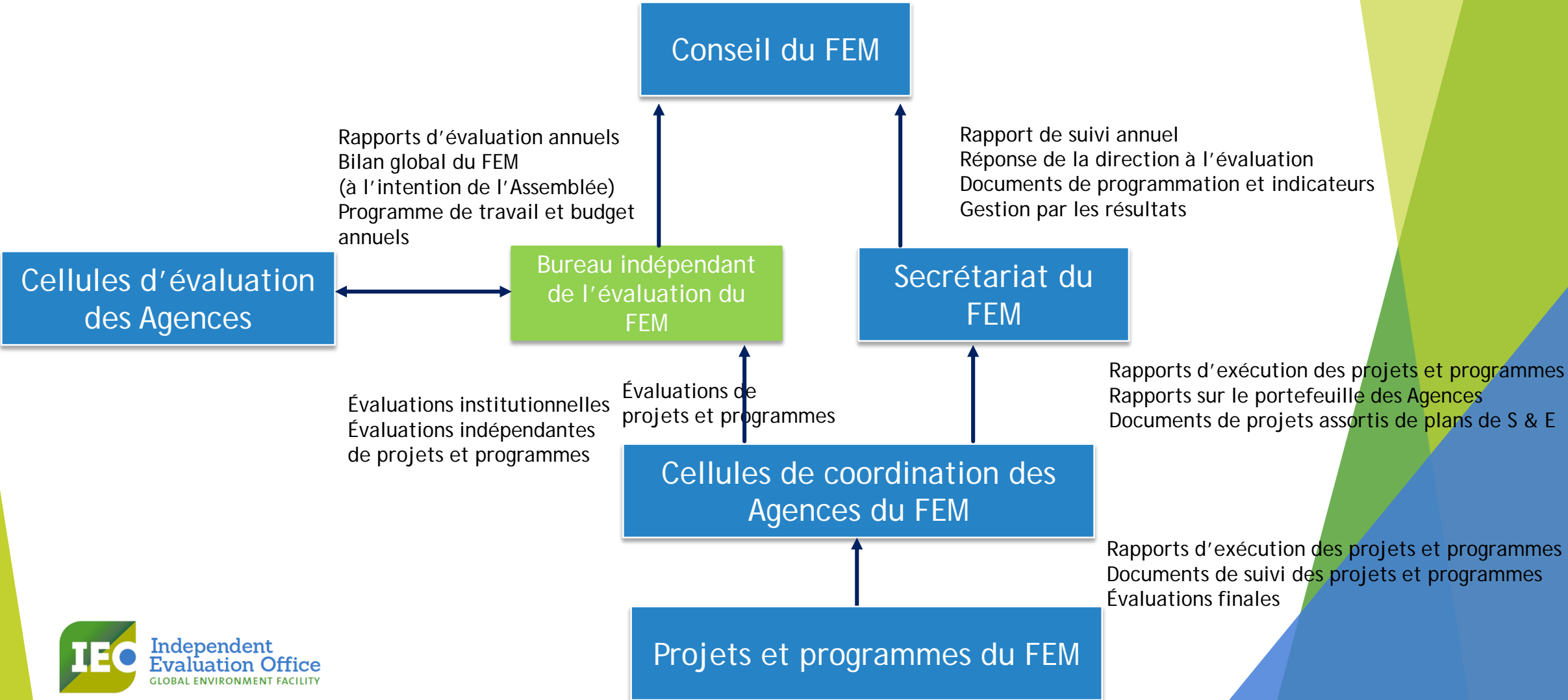
1996 — Initialement créé en tant que cellule de S & E au sein du Secrétariat du FEM

2003 — La cellule de suivi et évaluation est rendue autonome par le Secrétariat du FEM

2005 — La cellule est rebaptisée Bureau d'évaluation du FEM.

2013 — Le bureau est rebaptisé Bureau indépendant de l'évaluation du FEM

Des structures hiérarchiques distinctes pour l'évaluation (via le Bureau indépendant de l'évaluation)



Socle du travail du Bureau indépendant de l'évaluation : Évaluations finales

Politique de suivi et évaluation (2010) : Exigence minimale 3

- Évaluations finales obligatoires depuis 1995
- Requises pour tous les projets de moyenne et grande envergure

Les évaluations finales incluent :

- Résultats : produits, réalisations et progrès vers l'impact
- suivi-évaluation: M&E design, M&E mise en oeuvre
- Mise en œuvre et exécution: qualité de la mise en œuvre, qualité de l'exécution

Directives concernant les évaluations finales :

Peuvent être consultées à l'adresse

<https://www.gefio.org/evaluations/guidelines-gef-agencies-conducting-terminal-evaluation-full-sized-projects>

évaluations finales peut être accéder

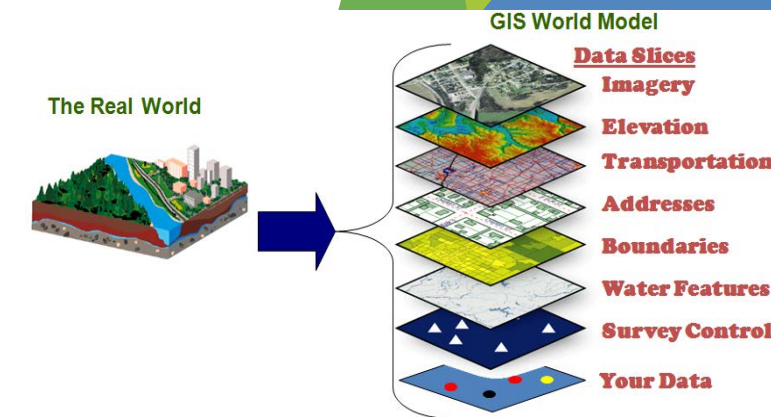
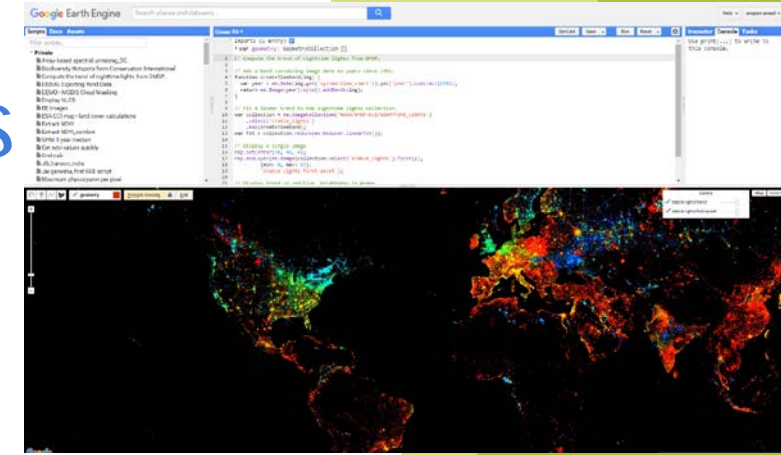
<https://www.thegef.org/projects>

Évaluations indépendantes et méthodes

- Rapport d'évaluation semestriel
- d'impact, thématique, de performance, institutionnelle, plurinationale
- Bilans globaux tous les 4 ans

Méthodes

- Qualitative
- Quantitative, y compris SIG, télédétection et analyse de mégadonnées



CONSTATATIONS ÉMANANT D'ÉVALUATIONS RÉCENTES

Performance dans les pays de l'inscription (36 national projects in the GEF IEO TER dataset)



61 %

de résultats satisfaisants

Successful cases:

- Nigeria Fadama Projects
- SPWA-CC: Ghana Energy Efficiency Project

Drivers of good performance:

- Quality of implementation
- Quality of execution
- Cofinancing fully realized

Impact et changement transformateur



des projets ont donné lieu à
une réduction du stress
environnemental



des projets ont donné lieu à une
adoption à plus grande échelle

Example:
Lighting Africa

Facteurs de succès d'un changement transformateur :

- Ambition clairement affichée dans la conception
- Réformes des marchés par le biais des politiques
- Mécanismes pour assurer la viabilité financière
- Qualité de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre
- Possibilité d'y parvenir par des projets de tailles différentes

Discussion

D'après votre expérience

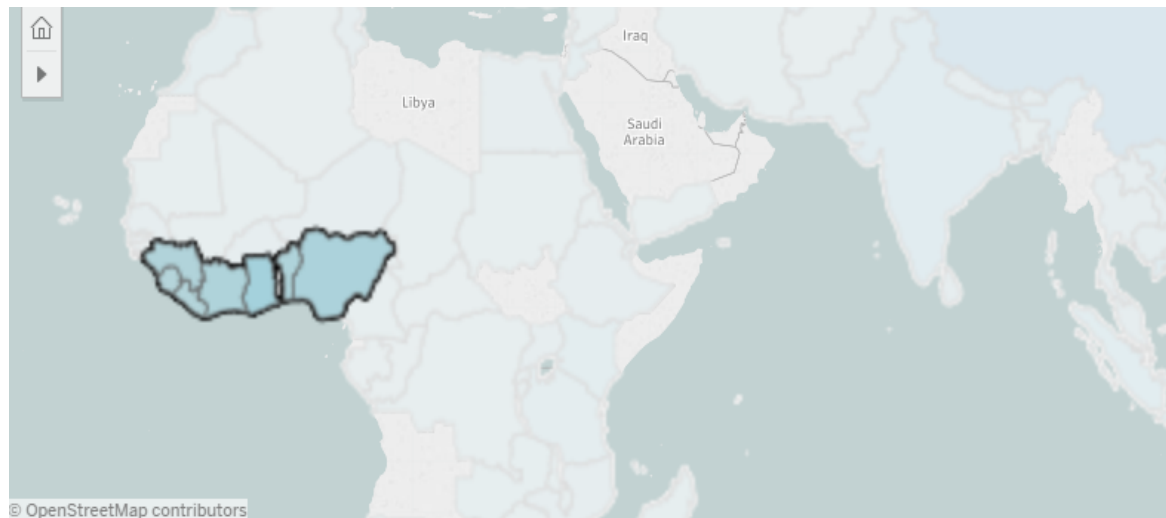
- Quels sont les facteurs qui influent sur la durabilité des résultats des projets ?

EVALUATIONS ON THE IEO WEBSITE

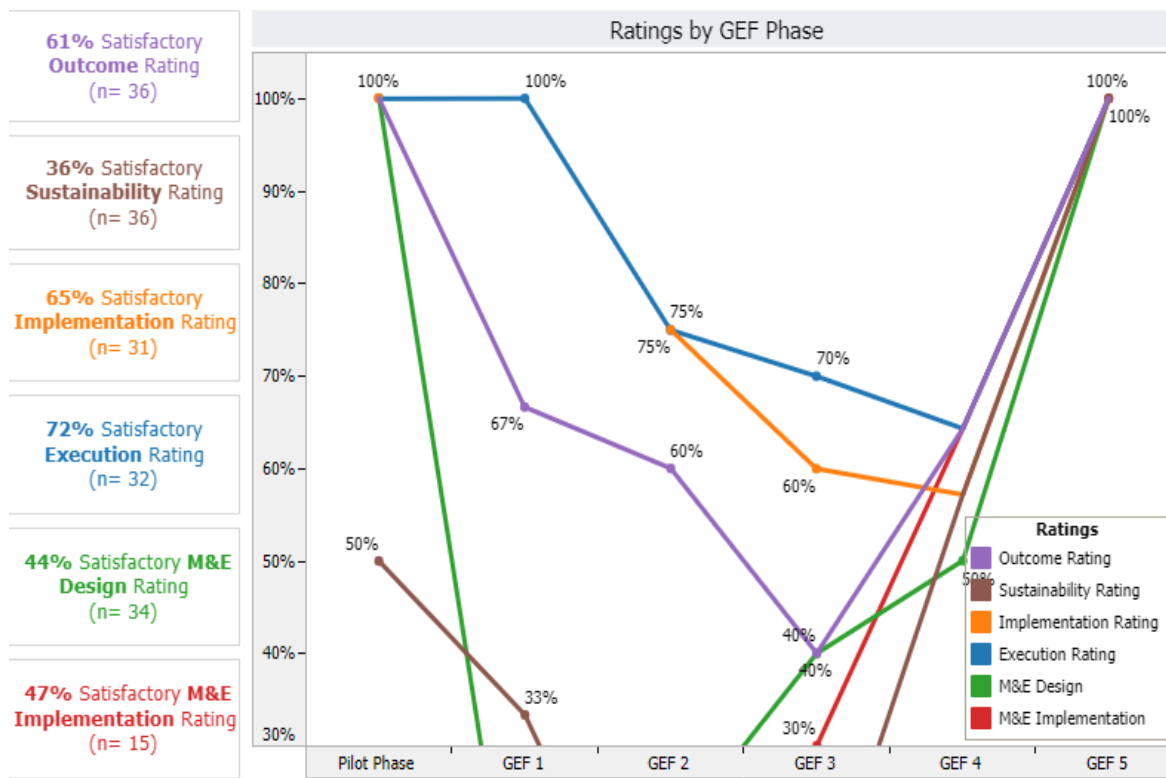


Data by Country and other resources on the IEO website

<http://www.gefio.org/data-maps>



Disclaimer: Country borders or names do not necessarily reflect the GEF IEO official position. This map is for illustrative purposes and does not imply the expression of any opinion on the part of the GEF IEO, concerning the legal status of any country or territory or concerning the delimitation of frontiers or boundaries.



61% Satisfactory Outcome Rating
(n= 36)

36% Satisfactory Sustainability Rating
(n= 36)

65% Satisfactory Implementation Rating
(n= 31)

72% Satisfactory Execution Rating
(n= 32)

44% Satisfactory M&E Design Rating
(n= 34)

47% Satisfactory M&E Implementation Rating
(n= 15)

POUR EN SAVOIR PLUS
RENDEZ-VOUS SUR www.gefievo.org

