



Fonds pour l'environnement mondial

Résumé du document GEF/C.33/4

Rapport de suivi annuel 2007

Décision recommandée au Conseil

Ayant examiné le document GEF/C.33/4, intitulé *Rapport de suivi annuel 2007*, le Conseil se réjouit des résultats du portefeuille du FEM en 2007, jugés globalement satisfaisants dans tous les domaines d'intervention. Le Conseil se félicite également des progrès réalisés dans l'élaboration d'outils et de méthodes de suivi des indicateurs retenus pour les domaines d'intervention pendant FEM-4, et il charge le Secrétariat de rendre compte du degré de réalisation des résultats escomptés au moment où démarrent les évaluations à mi-parcours d'un bon nombre de projets entrepris pendant FEM-4.

Le Conseil demande au Secrétariat de travailler en étroite collaboration avec les Entités d'exécution du FEM et le Bureau de l'évaluation pour s'assurer que le système intégré de gestion qu'il applique réponde mieux à ses besoins. Le Conseil demande également au Secrétariat de continuer à améliorer la collecte et la compilation des données destinées au suivi.

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

1. Le Rapport de suivi annuel est le principal outil du système de suivi du Secrétariat du FEM. Il donne chaque année un aperçu de la situation générale du portefeuille de projets actifs du FEM. Composante essentielle du Mécanisme de gestion à objectifs de résultat de l'institution, ce rapport remplace le Rapport annuel d'exécution du portefeuille et permet de suivre l'état d'avancement des projets et le degré de réalisation des objectifs de protection de l'environnement mondial. Il permet également de s'assurer de l'existence d'une base de comparaison à cette fin.
2. Le rapport donne une vue d'ensemble des principales constatations résultant du processus de suivi annuel de 2007, qui couvre le portefeuille de projets du FEM dont l'exécution a démarré au plus tard le 30 juin 2006 et s'est poursuivie au moins durant une partie de l'exercice 07. La majorité des projets faisant l'objet de ce premier Rapport de suivi annuel ont donc été approuvés pendant FEM-3, quelques-uns remontent encore à FEM-2.
3. Le Mécanisme de gestion à objectifs de résultat repose sur les stratégies dans les domaines d'intervention, les programmes stratégiques et les indicateurs de ces outils pendant FEM-4 (document GEF/C.31/1). Ce premier rapport de suivi annuel ne rend pas compte des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de la programmation de FEM-4 dans la mesure où aucun projet se rapportant à cette période n'était en cours d'exécution pendant l'exercice 07. Toutefois, il examine l'état d'avancement des outils de suivi élaborés dans les domaines d'intervention et des méthodes d'évaluation des projets mises au point pour l'ensemble du portefeuille de FEM-4.

Principales constatations

4. Au 30 juin 2007, le montant cumulé des ressources affectées par le FEM aux projets était de 7,308 milliards de dollars. Pendant l'exercice 07, 111 projets de grande envergure, 18 projets de moyenne envergure et 2 projets d'activités habilitantes ont été approuvés. Le montant total des ressources du FEM approuvées pour l'exercice 07 s'établit à 1,044 milliard de dollars et comprend les ressources allouées au Programme de microfinancements (124 millions de dollars), au Partenariat public-privé (50 millions de dollars), et au Programme d'investissement stratégique pour la gestion durable des sols en Afrique subsaharienne (SIP) (133 millions de dollars).
5. Le Rapport de suivi annuel 2007 couvre également 464 projets de grande et moyenne envergure en cours d'exécution depuis au moins un an au 30 juin 2007. Ce nombre traduit l'accroissement constant du portefeuille actif, qui comptait 135 projets en 1999.
6. Les projets dans le domaine d'intervention « diversité biologique » sont les plus nombreux (46 % du portefeuille actif de l'exercice 07) et drainent la plus grande part des ressources allouées (37 %).
7. À partir des rapports d'activité communiqués par les Entités d'exécution, le Rapport de suivi annuel 2007 conclut que les résultats du portefeuille du FEM sont globalement satisfaisants dans tous les domaines d'intervention pour l'exercice considéré.

Suivi et système intégré de gestion

8. Pour pouvoir suivre correctement le portefeuille, le travail de suivi doit être rattaché au système intégré de gestion des projets (SIGP) utilisé par le Secrétariat du FEM. Celui-ci s'est attelé à la modernisation du système et en lancera une nouvelle version en ligne dans les tout prochains mois. À travers ce nouveau système, le Secrétariat travaille à l'élaboration de moyens plus efficaces pour isoler et analyser les données relatives aux projets.
9. En collaboration avec le Bureau de l'évaluation et les Entités d'exécution, le Secrétariat envisage également de commencer à mettre au point une méthode pour recueillir, compiler et diffuser les enseignements et les méthodes de référence découlant des projets afin d'éclairer la conception et la gestion des opérations futures, ainsi que la programmation de l'ensemble des activités du FEM.
10. Tentant de donner pour la première fois une vue d'ensemble annuelle des acquis des projets du FEM, ce rapport propose un résumé des principaux résultats et enseignements présentés par les Entités d'exécution pour les projets ayant fait l'objet d'une évaluation à mi-parcours ou d'une évaluation finale.

Méthodes/Outils de suivi par domaine d'intervention

11. Les stratégies dans les domaines d'intervention font partie intégrante du Mécanisme de gestion à objectifs de résultat du FEM. Chaque stratégie expose les grands objectifs et les programmes stratégiques dans les domaines d'intervention pendant FEM-4. Les impacts attendus et les effets escomptés, assortis d'indicateurs, ont également été déterminés pour chaque objectif stratégique dans chaque domaine d'intervention. Pour suivre ces indicateurs, une méthodologie ou un outil de suivi est actuellement mis au point dans chaque domaine d'intervention afin de

faire systématiquement ressortir l'information qui permettra de mesurer le chemin parcouru dans l'ensemble du portefeuille.

12. Le présent document décrit l'état d'avancement de la présentation de ces outils et méthodes de suivi dans chacun des domaines d'intervention.